

RESULTATS DU 1ER TRIMESTRE 2012 DU GROUPE DELHAIZE

Résumé financier (à taux de change identiques)

- » Croissance des revenus de 5,9% (croissance organique de 2,3%)
- » Evolution du chiffre d'affaires comparable de -0,6% aux Etats-Unis et de -0,9% en Belgique
- » Croissance des revenus à deux chiffres dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie, même sans l'impact positif de l'acquisition de Delta Maxi
- » Marge d'exploitation sous-jacente du Groupe de 3,5% (à taux de change réels), impactée par la poursuite de nos investissements dans nos initiatives de croissance, en particulier la compétitivité de nos prix et Bottom Dollar Food

Autres

- » Accélération de la croissance des revenus et des volumes dans les magasins Phase One de Food Lion et dans les magasins Bottom Dollar Food
- » Suite à nos investissements pour soutenir nos initiatives stratégiques menées dans l'environnement actuel, le bénéfice d'exploitation sous-jacent de 2012 devrait baisser de 15% à 20% à taux de change identiques en comparaison avec l'année précédente
- » Intensification de nos efforts sur la compétitivité des prix, les réductions de coûts et à l'objectif de génération de EUR 500 millions de cash-flow libre pour 2012

» Commentaires de l'Administrateur Délégué

Pierre-Olivier Beckers, Président du Comité Exécutif et Administrateur Délégué du Groupe Delhaize, commente : « Durant le premier trimestre, nous avons poursuivi la réalisation de notre New Game Plan en investissant dans des initiatives clés visant la croissance des revenus. Ces actions se sont traduites par une solide croissance des revenus de 5,9%. Notre volonté d'améliorer la compétitivité de nos prix, l'accélération de la croissance des revenus dans nos magasins Phase One de Food Lion, la forte croissance des revenus chez Bottom Dollar Food, le volume positif en Serbie et la force de notre enseigne Alfa Beta, nous donnent confiance en notre stratégie, qui délivre les résultats escomptés. »

« Ces différentes actions ainsi que l'environnement commercial actuel se sont traduit par une diminution du bénéfice d'exploitation sous-jacent au premier trimestre 2012. Pour financer nos initiatives de croissance à long terme et d'accélérer nos investissements en prix dans plusieurs de nos marchés, en particulier aux Etats-Unis et en Belgique, nous comptons générer davantage de cash-flow libre en adoptant une approche plus disciplinée dans nos investissements et en améliorant le fonds de roulement. En 2012, nous avons pour objectif de générer EUR 500 millions de cash-flow libre. Nous sommes également plus que jamais déterminés à dépasser notre objectif d'économies de coûts brutes annuelles de EUR 500 millions, d'ici à la fin de cette année. Je suis convaincu que ces décisions renforceront la santé de notre entreprise sur le long terme. »

» Chiffres clés

En millions de EUR, sauf montants par action (en EUR)	1 ^{er} T 2012 ⁽¹⁾	1 ^{er} T 2011	2012/2011	
	Résultats réels	Résultats réels	A taux réels	A taux identiques
Revenus	5 478	5 044	+8,6%	+5,9%
Bénéfice d'exploitation	23 ⁽²⁾	218	-89,3%	-89,0%
Marge d'exploitation	0,4% ⁽²⁾	4,3%	-	-
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	189	222	-14,6%	-16,9%
Marge d'exploitation sous-jacente	3,5%	4,4%	-	-
Bénéfice (perte) avant impôts et activités abandonnées	(30) ⁽²⁾	171	N/A	N/A
Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies	(10) ⁽²⁾	126	N/A	N/A
Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	(10) ⁽²⁾	126	N/A	N/A
Bénéfice (perte) de base par action – bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	(0,09) ⁽²⁾	1,25	N/A	N/A

⁽¹⁾ Le cours moyen du dollar américain par rapport à l'euro s'est renforcé de 4,4% au 1^{er} T 2012 (1 EUR = 1.3108 USD) comparé au 1^{er} T 2011.

⁽²⁾ Principalement dû à l'impact négatif de EUR 167 millions relatif à l'optimisation du portefeuille annoncée en janvier 2012.

» Résultats du premier trimestre 2012

Revenus

Au premier trimestre de 2012, les revenus du Groupe Delhaize ont augmenté de 8,6% à taux de change réels et de 5,9% à taux de change identiques. La croissance organique des revenus a été de 2,3%.

Le caractère difficile et incertain de l'environnement économique mondial a continué à influencer les dépenses des consommateurs, notamment aux Etats-Unis et en Belgique. Aux Etats-Unis, en excluant l'impact des fermetures de magasins dans le cadre de l'optimisation de notre portefeuille, les revenus en devise locale ont augmenté de 0,7% (-1,2% en incluant les revenus des 126 magasins fermés). L'évolution du chiffre d'affaires comparable aux Etats-Unis a été de -0,6%, similaire à celle enregistrée au quatrième trimestre de 2011. Toutefois, étant donné que l'inflation des prix de vente était substantiellement plus faible au premier trimestre, nous sommes encouragés par l'amélioration de la tendance des volumes. Les revenus enregistrés chez Delhaize Belgique ont augmenté de 3,2% malgré une évolution du chiffre d'affaires comparable de -0,9%, en raison de l'effet calendaire positive de 2,9% et de la croissance organique. Dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie, les revenus ont augmenté de 65,0% à taux de change identiques, principalement à la suite de l'acquisition de Delta Maxi. Hors Delta Maxi, les revenus organiques ont connu une croissance à deux chiffres due à l'excellente croissance des revenus enregistrée en Roumanie et à la croissance soutenue des revenus en Grèce.

Marge brute

La marge brute a été de 24,8% des revenus, une diminution de 86 points de base à taux de change identiques principalement due à nos investissements en prix aux Etats-Unis et à la marge moins élevée de nos activités Maxi acquises.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation se sont élevés à EUR 27 millions et ont augmenté de EUR 5 millions par rapport à l'année précédente.

Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 22,1% des revenus, une augmentation de 48 points de base à taux de change identiques, cohérente avec nos investissements en prix aux Etats-Unis. Les indexations salariales en Belgique ont aussi contribué à cette augmentation.

Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à EUR 148 millions et comprenaient EUR 150 millions de charges liées à la fermeture de magasins (USD 161 millions aux Etats-Unis et EUR 27 millions dans le Sud-Est de l'Europe).

Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 14,6% à taux de change réels et de 16,9% à taux de change identiques, principalement en raison de la diminution du bénéfice d'exploitation sous-jacent aux Etats-Unis, qui a résulté de notre décision d'investir davantage dans les prix, décrite ci-dessus. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,5% des revenus contre 4,4% en 2011.

Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation a diminué à EUR 23 millions, principalement en raison des EUR 167 millions de charges liées à l'optimisation du portefeuille.

Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à EUR 53 millions, une augmentation de 10,2% par rapport à 2011 à taux de change identiques en raison de la dette additionnelle liée à l'acquisition de Delta Maxi et de pertes de change, partiellement compensées par des gains sur la cession d'actifs financiers.

Produit d'impôt

La déductibilité des charges liées à l'optimisation du portefeuille aux Etats-Unis, la juridiction où notre taux d'imposition est le plus élevé, s'est traduite par un produit d'impôt de EUR 20 millions.

Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies

La perte nette des activités poursuivies s'est élevée à EUR -10 millions, principalement en raison des charges liées à l'optimisation du portefeuille, ou EUR -0,10 de base par action par rapport à EUR 1,25 en 2011.

Bénéfice (perte) net(te)

La perte nette, part du Groupe, s'est élevée à EUR -10 millions, principalement en raison des charges liées à l'optimisation du portefeuille. Par action, la perte nette de base a été de EUR -0,09 par rapport à un bénéfice de EUR 1,25 en 2011 et la perte nette diluée par action a été de EUR -0,09 par rapport à un bénéfice de EUR 1,24 en 2011.

» Tableau des flux de trésorerie et bilan de l'exercice

Cash-flow libre

La diminution du cash-flow libre de EUR 252 millions au premier trimestre de l'année précédente à EUR 85 millions au premier trimestre de 2012 s'explique principalement par le timing du paiement des dettes commerciales et par l'augmentation des investissements.

Dettes nettes

Le ratio dette nette sur capitaux propres a été de 47,8% à la fin du premier trimestre par rapport à 48,7% à la fin de 2011. La dette nette a diminué de EUR 141 millions pour atteindre EUR 2,5 milliards, principalement en raison de la génération de EUR 85 millions de cash-flow libre et d'un effet de change favorable de la dette en devise étrangère.

» Résultats sectoriels (à taux de change réels)

1er T 2012		Revenus			Marge d'exploitation sous-jacente ⁽²⁾		Bénéfice/(Perte) d'exploitation sous-jacent(e) ⁽²⁾		
		(en millions)	1er T 2012	1er T 2011	2012 /2011	1er T 2012	1er T 2011	1er T 2012	1er T 2011
Etats-Unis	USD	4 624	4 682	-1,2%	3,7%	4,7%	173	221	-21,7%
Etats-Unis	EUR	3 527	3 422	+3,1%	3,7%	4,7%	132	162	-18,2%
Belgique	EUR	1 191	1 154	+3,2%	4,6%	4,9%	55	57	-1,9%
SEE & Asie ⁽¹⁾	EUR	760	468	+62,4%	1,8%	2,2%	14	10	+32,8%
Corporate	EUR	-	-	N/A	N/A	N/A	(12)	(7)	-81,5%
TOTAL	EUR	5 478	5 044	+8,6%	3,5%	4,4%	189	222	-14,6%

(1) Le secteur "Sud-Est de l'Europe & Asie" comprend Maxi (Serbie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro et Albanie), Alfa Beta (Grèce), Mega Image (Roumanie) et 51% de Super Indo (Indonésie).

(2) Pour une définition de bénéfice d'exploitation sous-jacent, voir la page "Définitions" de ce document. Une réconciliation avec le bénéfice d'exploitation rapporté est fournie à la page 16 de ce document.

Etats-Unis

Au premier trimestre 2012, les revenus des activités américaines ont diminué de 1,2% à USD 4,6 milliards (EUR 3,5 milliards). Hors revenus des 126 magasins fermés en février, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 0,7%. L'évolution du chiffre d'affaires comparable a été de -0,6%. La tendance des volumes s'est améliorée par rapport au quatrième trimestre de l'année dernière grâce aux résultats positifs de nos magasins Food Lion Phase One qui ont été repositionnés et à nos magasins Bottom Dollar Food. Etant donné l'environnement commercial actuel et notre engagement de rester compétitif en termes de prix, nous avons augmenté nos investissements en prix depuis le début de l'année, en particulier chez Food Lion. Cela s'est traduit par une inflation des prix de vente bien inférieure à l'inflation des coûts.

Fin mars 2012, le Groupe Delhaize exploitait 1 541 supermarchés aux Etats-Unis, une diminution de 94 magasins par rapport à mars 2011, en raison de la fermeture de 126 magasins plus tôt dans l'année, partiellement compensée par l'expansion de Bottom Dollar Food.

Au premier trimestre 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 21,7% à USD 173 millions en raison principalement de la diminution de la marge brute résultant de nos investissements en prix. La marge d'exploitation sous-jacente était de 3,7% par rapport à 4,7% en 2011. Si l'on exclut Bottom Dollar Food, notre marge d'exploitation sous-jacente était de 4,3%.

Belgique

En Belgique, les revenus se sont élevés à EUR 1,2 milliard, une augmentation de 3,2% par rapport à 2011, avec une évolution du chiffre d'affaires comparable de -0,9% (+2,0% avant ajustement pour l'effet calendaire) et des ouvertures de nouveaux magasins. L'activité concurrentielle s'est intensifiée au cours du trimestre et, en réaction, nous avons continué à améliorer notre positionnement en prix.

Le réseau de vente comptait 822 magasins à la fin du premier trimestre 2012.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent en Belgique a diminué de 1,9% à EUR 55 millions. La marge d'exploitation sous-jacente était de 4,6%, une diminution de 24 points de base par rapport à l'année passée, en raison de l'impact de l'indexation automatique des salaires.

Sud-Est de l'Europe et Asie

Au premier trimestre 2012, les revenus dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie ont augmenté de 62,4% à EUR 760 millions, principalement suite à l'acquisition de Delta Maxi (consolidée depuis le 1^{er} août 2011). Sans Maxi, les revenus ont réalisé une croissance à deux chiffres avec une solide progression du chiffre d'affaires comparable en Roumanie et une croissance continue des revenus et des gains de parts de marché chez Alfa Beta malgré un environnement économique très difficile en Grèce. La croissance des revenus a également été impactée positivement par les ouvertures de magasins dans l'ensemble du secteur.

A la fin du premier trimestre 2012, le réseau de vente dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie comptait 946 magasins, 9 de plus qu'à fin 2011 et ce, suite aux ouvertures de magasins dans l'ensemble du secteur,

particulièrement en Roumanie, en partie compensées par la fermeture de 15 magasins chez Maxi dans le cadre de l'optimisation du portefeuille.

Au premier trimestre 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 32,8% à EUR 14 millions tandis que la marge d'exploitation sous-jacente est passée de 2,2% à 1,8% en raison principalement d'ouvertures de nouveaux magasins.

» Perspectives 2012

Initiatives de croissance

1. Repositionnement de l'enseigne Food Lion – accélération de l'augmentation des revenus

Au premier trimestre 2012, les tendances positives dans les magasins Food Lion Phase One ont continué à s'accélérer. Tant la croissance du chiffre d'affaires comparable que la croissance des volumes étaient positives, s'élevant respectivement à 2,9% et à 1,8%, ce qui s'explique par les plus fortes augmentations trimestrielles du nombre de transactions (+4,0%) et du nombre d'articles vendus (+2,5%) depuis le relancement en mai 2011.

Phase Two, comprenant approximativement 250 magasins, a débuté le 28 mars dans les marchés de Norfolk, Richmond, Roanoke et Lynchburg, en Virginie, et a entraîné jusqu'ici d'importantes augmentations des ventes et du nombre de transactions.

Phase Three, qui comprend approximativement 260 magasins, sera lancée comme prévu d'ici la fin de l'été.

2. Expansion de Bottom Dollar Food – poursuite de la croissance élevée des revenus

Bottom Dollar Food, notre concept soft discount aux Etats-Unis, a continué à connaître une croissance élevée des revenus. Le marché de Philadelphie, où nous sommes entrés fin 2010 mais aussi celui de Pittsburgh, où nous sommes présents depuis début 2012, ont généré des revenus supérieurs à nos attentes.

3. Maxi – améliorations constantes, particulièrement en Serbie

Chez Maxi, nous continuons à voir des améliorations dans la croissance de nos revenus. La Serbie, qui représente approximativement 75% des revenus de Maxi, a enregistré une croissance positive du chiffre d'affaires comparable, chaque mois, depuis septembre 2011 et une croissance positive des volumes au premier trimestre 2012.

Attention accrue

Etant donné l'environnement commercial actuel aux Etats-Unis et en Belgique, nous renforçons notre attention sur la compétitivité de nos prix, la réduction des coûts et la génération de cash-flow libre.

1. Compétitivité des prix

Nous poursuivrons l'amélioration de notre compétitivité des prix chez Food Lion grâce au déploiement progressif du repositionnement de notre enseigne. Nous améliorerons également notre compétitivité des prix chez Delhaize Belgique et Hannaford, ce qui aura un impact négatif sur la marge pour le restant de l'année.

2. Réduction des coûts

Nous sommes en bonne voie pour dépasser notre objectif précédemment annoncé d'économies de coûts brutes annuelles de EUR 500 millions d'ici fin 2012. Fin du premier trimestre 2012, nous avons en effet réalisé environ EUR 425 millions d'économies de coûts brutes. Nous prévoyons d'intensifier notre programme d'économies de coûts pour continuer à financer nos investissements en prix.

3. Génération de cash-flow libre

Afin de financer nos initiatives de croissance à long terme, nous nous concentrerons davantage sur la génération de cash-flow libre grâce à une approche plus disciplinée dans nos investissements et à des

améliorations du fonds de roulement. C'est pourquoi, nous actualisons nos prévisions d'investissements pour l'ensemble de l'année 2012 à EUR 700-750 millions par rapport à EUR 800-850 millions communiqué précédemment (hors contrats de location et à taux de change identiques dans les deux cas). Nous prévoyons d'atteindre le nombre annoncé de 200 à 230 ouvertures de nouveaux magasins en 2012.

Perspectives financières 2012

- En raison de notre attention accrue sur la compétitivité de nos prix vu l'environnement concurrentiel et économique, nous prévoyons que notre bénéfice d'exploitation sous-jacent pour l'année complète 2012 diminuera de 15% à 20% à taux de change identiques par rapport à 2011
- Au deuxième trimestre en particulier mais également au troisième trimestre, le bénéfice d'exploitation sous-jacent sera impacté par le repositionnement de l'enseigne Food Lion et par nos investissements en prix chez Hannaford et Delhaize Belgique
- Notre objectif est de générer EUR 500 millions de cash-flow libre en 2012 grâce à plus de discipline dans l'allocation de notre capital et à des améliorations du fonds de roulement.

» Conférence téléphonique et webcast

Le management du Groupe Delhaize commentera les résultats du premier trimestre 2012 au cours d'une conférence téléphonique qui débutera le 3 mai 2012 à 15h00 (CET). Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le numéro +44 (0)20 7136 2055 (U.K), +1 646 254 3360 (U.S.) ou +32 2 620 0138 (Belgique), code d'accès "Delhaize". La conférence téléphonique sera également diffusée en direct sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>). Un enregistrement audio sera disponible peu après la conférence téléphonique sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>).

» Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans onze pays et présent sur trois continents. A la fin du premier trimestre 2012, son réseau de vente était constitué de 3 309 magasins. En 2011, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de EUR 21,1 milliards et un bénéfice net (part du Groupe) de EUR 475 millions. Fin 2011, le Groupe Delhaize employait approximativement 160 000 personnes. Le Groupe Delhaize est coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Ce communiqué de presse est disponible en français, en néerlandais et en anglais, et peut être lu sur le site internet du Groupe Delhaize <http://www.groupedelhaize.com>. Les questions peuvent être envoyées par e-mail à investor@delhaizegroup.com.

» Calendrier financier

- | | |
|---|-----------------|
| • Assemblée Générale ordinaire et extraordinaire des Actionnaires | 24 mai 2012 |
| • Communiqué de presse - résultats 2 ^e trimestre 2012 | 22 août 2012 |
| • Communiqué de presse - résultats 3 ^e trimestre 2012 | 7 novembre 2012 |

» Contacts

Chris Farrell : + 32 2 412 75 71
Aurélié Bultynck : + 32 2 412 83 61
Steven Vandebroek (média) : +32 2 412 86 69

COMPTES CONSOLIDES CONDENSES DU GROUPE DELHAIZE

» Compte de résultats consolidé condensé (non audité)

(en millions de EUR)	1 ^{er} T 2012	1 ^{er} T 2011
Revenus	5 478	5 044
Coût des ventes	(4 121)	(3 754)
Bénéfice brut	1 357	1 290
Marge brute	24,8%	25,6%
Autres produits d'exploitation	27	22
Charges administratives et commerciales	(1 213)	(1 090)
Autres charges d'exploitation	(148)	(4)
Bénéfice d'exploitation	23	218
Marge d'exploitation	0,4%	4,3%
Charges financières	(65)	(49)
Produits des investissements	12	2
Bénéfice (perte) avant impôts et activités abandonnées	(30)	171
Produit (charge) d'impôt	20	(45)
Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies	(10)	126
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	-	-
Bénéfice (perte) net(te) avant participations ne donnant pas le contrôle	(10)	126
Bénéfice (perte) net(te) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Bénéfice (perte) net(te) attribuable aux actionnaires du Groupe	(10)	126
(en EUR, sauf le nombre d'actions)		
Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies, part du Groupe:		
Bénéfice (perte) de base par action	(0,10)	1,25
Bénéfice (perte) dilué(e) par action	(0,10)	1,24
Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe:		
Bénéfice (perte) de base par action	(0,09)	1,25
Bénéfice (perte) dilué(e) par action	(0,09)	1,24
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation:		
De base	100 709 057	100 575 017
Dilué	101 126 297	101 557 886
Nombre d'actions émises à la fin du trimestre	101 892 190	101 555 281
Nombre d'actions en circulation à la fin du trimestre	100 711 264	100 548 649
Taux de change moyen USD par EUR	1,3108	1,3680

» Etat consolidé condensé du résultat global (non audité)

(en millions de EUR)	1^{er} T 2012	1^{er} T 2011
Bénéfice (perte) net(te) de la période	(10)	126
Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie	(5)	(12)
Ajustement de reclassement dans le résultat	8	14
Crédit (Charge) d'impôt	(1)	(1)
<i>Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie, nets d'impôts</i>	2	1
Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente	(1)	(1)
Ajustement de reclassement dans le résultat	(6)	-
Crédit (Charge) d'impôt	1	-
<i>Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente, nets d'impôts</i>	(6)	(1)
Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	(176)	(239)
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
<i>Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères</i>	(176)	(239)
Autres éléments du résultat global	(180)	(239)
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	-
Attribuable aux actionnaires du Groupe	(179)	(239)
Résultat global total de la période	(190)	(113)
Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	-
Montant attribuable aux actionnaires du Groupe	(189)	(113)

» Bilan consolidé condensé (non audité)

(en millions de EUR)	31 mars 2012	31 décembre 2011	31 mars 2011
Actifs			
Actifs non courants	8 835	9 075	7 583
Goodwill	3 269	3 373	2 687
Immobilisations incorporelles	826	855	601
Immobilisations corporelles	4 426	4 555	3 890
Immeubles de placement	100	85	57
Actifs financiers	31	31	150
Instruments dérivés	66	57	83
Autres actifs non courants	117	119	115
Actifs courants	2 937	3 167	2 980
Stocks	1 561	1 718	1 366
Créances et autres actifs	762	814	642
Actifs financiers	100	115	55
Instruments dérivés	-	1	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	433	432	917
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	81	87	-
Total de l'actif	11 772	12 242	10 563

Passifs			
Total Capitaux propres	5 240	5 430	4 957
Capitaux propres	5 230	5 416	4 956
Participations ne donnant pas le contrôle	10	14	1
Passifs non courants	3 931	3 985	3 381
Dettes à long terme	2 285	2 325	1 873
Dettes de location-financement	660	689	645
Impôts différés	559	625	556
Instruments dérivés	7	20	16
Provisions	352	253	227
Autres passifs à long terme	68	73	64
Passifs courants	2 601	2 827	2 225
Emprunts à court terme	11	60	3
Dettes à long terme - échéant dans l'année	85	88	37
Dettes de location-financement	59	61	55
Découverts bancaires	-	-	4
Dettes commerciales	1 601	1 844	1 469
Instruments dérivés	-	-	4
Autres passifs courants	845	774	653
Total passifs et capitaux propres	11 772	12 242	10 563
Taux de change USD par EUR	1,3356	1,2939	1,4207

» **Tableau des flux de trésorerie consolidé condensé (non audité)**

(en millions de EUR)	1er T 2012	1er T 2011
Opérations d'exploitation		
Bénéfice (perte) net(te) avant participations ne donnant pas le contrôle	(10)	126
Ajustements pour:		
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	161	141
Pertes de valeurs	(3)	2
Impôts, charges financières et produits des investissements	34	93
Autres éléments sans effet de trésorerie	3	4
Evolution des actifs et passifs d'exploitation	56	51
Intérêts payés	(32)	(45)
Intérêts perçus	2	3
Impôts payés	(3)	(4)
Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	208	371
Opérations d'investissement		
Acquisitions et cessions d'activités	7	(4)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (investissements)	(146)	(117)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	4	2
Investissements nets en titres de placement	-	(32)
Autres opérations d'investissement	12	-
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement	(123)	(151)
Variation de la trésorerie avant opérations de financement	85	220
Opérations de financement		
Exercice de warrants et options sur actions	-	1
Rachat d'actions propres	-	(4)
Rachat de participations ne donnant pas le contrôle	(2)	-
Dividendes payés (dont dividendes des filiales payés aux participations ne donnant pas le contrôle)	(2)	-
Echéances de montants placés en trust	-	1
Emprunts / remboursements d'emprunts à long terme (net des coûts de financement)	(15)	(12)
Emprunts / remboursements d'emprunts à court terme, nets	(49)	(13)
Règlements d'instruments dérivés	1	-
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations de financement	(67)	(27)
Impact des variations des taux de change	(17)	(38)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1	155
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	432	758
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	433	913 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Net de EUR 4 millions de découverts bancaires

» Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres (non audité)

(en millions de EUR, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 1er janvier 2012	5 416	14	5 430
Autres éléments du résultat global	(179)	(1)	(180)
Perte nette	(10)	-	(10)
Résultat global total de la période	(189)	(1)	(190)
Charge de rémunération fondée sur des actions	3	-	3
Participations ne donnant pas le contrôle résultant de regroupements d'entreprises	-	(1)	(1)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	-	(2)	(2)
Situation au 31 mars 2012	5 230	10	5 240
Actions émises	101 892 190		
Actions propres	1 180 926		
Actions en circulation	100 711 264		

(en millions de EUR, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 1er janvier 2011	5 068	1	5 069
Autres éléments du résultat global	(239)	-	(239)
Bénéfice net	126	-	126
Résultat global total de la période	(113)	-	(113)
Rachat d'actions propres	(4)	-	(4)
Actions propres vendues dans le cadre de l'exercice de stock options	1	-	1
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted shares	1	-	1
Charge de rémunération fondée sur des actions	3	-	3
Situation au 31 mars 2011	4 956	1	4 957
Actions émises	101 555 281		
Actions propres	1 006 632		
Actions en circulation	100 548 649		

» Notes explicatives sélectionnées

Information générale

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans onze pays et présent sur trois continents, coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Les comptes consolidés condensés du Groupe pour les trois mois se clôturant le 31 mars 2012 ont reçu l'autorisation de publication par le Conseil d'Administration le 2 mai 2012.

Le rapport intermédiaire, ne fournissant qu'une explication des événements et transactions qui sont significatifs pour comprendre les changements de positions et d'informations financières depuis la dernière période de publication, devrait être lu conjointement avec les comptes consolidés pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2011.

Base de présentation et méthodes comptables

Ces comptes consolidés condensés intermédiaires ont été préparés selon la norme comptable International Accounting Standard (IAS) 34, *Information Financière Intermédiaire*, telle que publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB), et telle qu'adoptée par l'Union européenne (UE).

Les comptes consolidés condensés sont présentés en millions d'euros, étant la devise de présentation du Groupe, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables adoptées sont conformes à celles appliquées dans les comptes consolidés 2011 du Groupe, hormis les interprétations IFRS et IFRIC nouvelles, modifiées ou révisées qui ont été adoptées, dès le 1er janvier 2012 :

- Amendements à la norme IAS 12 *Impôt sur le résultat* ; et
- Amendements à la norme IFRS 7 *Informations à fournir* – décomptabilisation d'instruments financiers

L'adoption de ces normes nouvelles, modifiées ou révisées, n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes condensés du Groupe.

Le Groupe Delhaize n'a anticipé l'application d'aucune nouvelle norme IFRS ou interprétation qui était publiée mais pas encore en vigueur à la date de bilan.

Information sectorielle

1er T 2012		Revenus			Marge d'exploitation		Profit/(Perte) d'exploitation		
<i>(en millions)</i>		1er T 2012	1er T 2011	2012 /2011	1er T 2012	1er T 2011	1er T 2012	1er T 2011	2012 /2011
<i>Etats-Unis</i>	<i>USD</i>	4 624	4 682	-1,2%	(0,2)%	4,6%	(10)	216	-104,6%
Etats-Unis	EUR	3 527	3 422	+3,1%	(0,2)%	4,6%	(8)	158	-104,8%
Belgique	EUR	1 191	1 154	+3,2%	4,7%	4,9%	56	57	-0,8%
SEE & Asie ⁽¹⁾	EUR	760	468	+62,4%	(1,8)%	2,2%	(13)	10	-229,6%
Corporate	EUR	-	-	N/A	N/A	N/A	(12)	(7)	-81,5%
TOTAL	EUR	5 478	5 044	+8,6%	0,4%	4,3%	23	218	-89,3%

(1) Le secteur "Sud-Est de l'Europe & Asie" comprend Maxi (Serbie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro et Albanie), Alfa Beta (Grèce), Mega Image (Roumanie) et 51% de Super Indo (Indonésie).

Optimisation du portefeuille

Le 12 janvier 2012, le Groupe Delhaize a annoncé, à la suite d'un examen approfondi de son portefeuille, la décision de fermer 146 magasins et un centre de distribution dans l'ensemble de son réseau : 126 magasins aux Etats-Unis (113 Food Lion, 7 Bloom et 6 Bottom Dollar Food) et 20 magasins Maxi sous-performants (en Serbie, Bulgarie et Bosnie-Herzégovine). L'optimisation du portefeuille a impacté près de 5 000 collaborateurs.

Durant le premier trimestre de 2012, le Groupe a enregistré EUR 150 millions de charges liées à la fermeture de magasins (approximativement USD 161 millions pour les Etats-Unis et EUR 27 millions

pour le sud-est de l'Europe) qui résultaient principalement de contrats de location onéreux, des indemnités de licenciement et d'autres dépenses relatives à la fermeture de magasins. L'optimisation du portefeuille s'est traduite par une augmentation de la provision pour magasins fermés de EUR 130 millions au 31 mars 2012.

Acquisitions et cessions d'activités

Conformément aux clauses habituelles d'ajustements des prix d'achat, le Groupe Delhaize a décidé, au premier trimestre 2012, en accord avec l'ancien propriétaire de Delta Maxi, de réduire le prix d'achat de EUR 5 millions, ramenant le prix d'achat de EUR 615 millions à EUR 610 millions. Durant ce trimestre, le Groupe a continué à identifier les actifs acquis et les passifs assumés et à les mesurer à la juste valeur à la date d'acquisition, ce qui a entraîné une augmentation non significative du goodwill. Au total, le goodwill provisionnel a diminué de EUR 25 millions, en raison principalement de changements des taux de change. Le Groupe Delhaize s'attend à clôturer le processus d'allocation du prix d'achat d'ici la fin du deuxième trimestre 2012.

Au premier trimestre 2012, le Groupe a conclu quelques acquisitions mineures qui ont résulté en une augmentation non significative du goodwill.

Finalement, au premier trimestre 2012, le Groupe a cédé l'une de ses petites sociétés de transport pour un montant de EUR 3 millions et a comptabilisé un gain non significatif.

Participations ne donnant pas le contrôle

Au premier trimestre 2012, le Groupe Delhaize a acquis de petits montants de participations ne donnant pas le contrôle détenues par des tiers dans ses filiales. La contrepartie en espèce transférée pour l'acquisition des participations ne donnant pas le contrôle s'est élevée à EUR 2 millions, soit à peu près la valeur comptable des participations ne donnant pas le contrôle.

» Compte de résultats

Autres produits d'exploitation

(en millions de EUR)	1 ^{er} T 2012	1 ^{er} T 2011
Revenus de location	13	10
Revenus provenant d'activités de recyclage de déchets	5	6
Services fournis aux clients de gros	2	3
Plus-value sur cessions d'immobilisations corporelles	2	1
Autres	5	2
Total	27	22

Autres charges d'exploitation

(en millions de EUR)	1 ^{er} T 2012	1 ^{er} T 2011
Charges de fermeture de magasins	(150)	(1)
Pertes de valeur	3	(2)
Moins-value sur cession d'immobilisations corporelles	(1)	(1)
Total	(148)	(4)

Produits des investissements

Le Groupe Delhaize a cédé le reste de son portefeuille de bons du Trésor américains (EUR 93 millions au 31 décembre 2011) durant le premier trimestre de 2012, en le remplaçant par des investissements dans des fonds communs de placement en bons du Trésor américains. Le Groupe a comptabilisé un gain de EUR 6 millions, représentant un ajustement de reclassement des autres éléments du résultat global vers le résultat net.

» Bilan et tableau des flux de trésorerie

Immobilisations corporelles

Au premier trimestre 2012, le Groupe Delhaize a réalisé des investissements de EUR 146 millions, dont EUR 129 millions en immobilisations corporelles et EUR 17 millions en immobilisations incorporelles.

En outre, le Groupe a augmenté les actifs sous contrats de location-financement pour un montant total de EUR 8 millions.

La valeur comptable des immobilisations corporelles et incorporelles qui ont été cédées ou aliénées a été de EUR 4 millions.

Dépréciation des actifs non courants

Au premier trimestre 2012, le Groupe a repris des pertes de valeurs pour un montant de EUR 3 millions.

Emission et rachat de capitaux propres et de dettes

Au premier trimestre 2012, le Groupe Delhaize n'a pas émis de nouvelles actions mais a utilisé 3 022 actions propres pour régler l'exercice de stock options. A fin mars 2012, le Groupe détenait 1 180 926 actions propres.

Le Groupe n'a émis, racheté ou remboursé aucune de ses dettes au cours du premier trimestre 2012, mais a lancé une offre d'achat pour une partie de sa dette, qui s'est clôturée après la fin de la période.

Dividendes

Le paiement du dividende brut de EUR 1,76 par action, proposé par le Conseil d'administration dans les états financiers de 2011, doit être approuvé par les actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 24 mai 2012 avant d'être payé.

» Passifs éventuels

Les passifs éventuels sont substantiellement identiques à ceux décrits dans la Note 34 en page 147 du Rapport annuel 2011.

» Evénements clés après la date de clôture du bilan

Le 10 avril 2012, le Groupe Delhaize a clôturé une offre de rachat en cash, avant leur échéance, de ses EUR 500 millions d'obligations à 5,625% exigibles en 2014 pour un montant global pouvant atteindre EUR 300 millions. Par conséquent, le Groupe Delhaize a racheté un montant nominal global de EUR 191 millions des obligations à un prix d'achat de 108,079%. A la clôture de l'offre, un montant nominal global de EUR 309 millions de ces obligations reste en cours.

Le même jour, le Groupe Delhaize a clôturé l'émission d'obligations senior pour un montant de USD 300 millions, à un taux d'intérêt annuel de 4,125% exigibles en 2019. Les obligations senior ont été émises avec une décote de 0,193% sur le montant en principal et le produit net a été utilisé partiellement pour financer le rachat des obligations mentionnées ci-dessus ainsi qu'à des fins de gestion courante.

Les nouvelles obligations pour un montant de USD 300 millions contiennent une clause de changement de contrôle permettant à leur détenteur de contraindre le Groupe Delhaize à racheter les obligations en cash pour un montant égal à 101% du montant principal total, à majorer le cas échéant des intérêts échus et non payés lors de la survenance (a) d'un changement de contrôle et (b) d'une dégradation de notre notation de crédit par les agences Moody's et S&P.

L'offre portant sur les nouvelles obligations a été faite à des investisseurs qualifiés conformément à une déclaration d'enregistrement effective déposée par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and

Exchange Commission américaine (SEC). Les USD 300 millions de nouvelles obligations ne sont pas cotées en bourse.

Simultanément, le Groupe Delhaize a conclu des swaps de taux d'intérêt afin de couvrir son exposition aux changements de juste valeur des obligations liés aux fluctuations des taux d'intérêt du marché. Le Groupe a désigné et documenté cette transaction comme une couverture de juste valeur. En outre, le Groupe Delhaize a conclu des swaps croisés de devises, échangeant le montant principal (USD 300 millions pour EUR 225 millions) et les paiements d'intérêt (variables) afin de couvrir l'exposition aux devises étrangères des obligations. Aucune comptabilité de couverture n'a été appliquée à cette transaction car il s'agit d'une couverture économique.

Aucun autre événement majeur n'a eu lieu après la date du bilan.

AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES ET OPERATIONNELLES (NON AUDITEES)

» Utilisation de mesures financières non définies par les normes comptables

Le Groupe Delhaize utilise certaines mesures non définies par les normes comptables dans sa communication financière. Le Groupe Delhaize ne considère pas ces mesures comme des mesures alternatives du bénéfice net ou d'autres mesures financières déterminées en application des normes IFRS. Ces mesures telles que rapportées par le Groupe Delhaize peuvent différer de mesures nommées de manière similaire par d'autres sociétés. Nous pensons que ces mesures sont des indicateurs importants de la performance de nos activités, et sont utilisées couramment par les investisseurs, les analystes et par d'autres parties intéressées. Dans le communiqué de presse, les mesures non définies par les normes comptables sont réconciliées vers des mesures financières préparées conformément aux normes IFRS.

» Nombre de magasins

	Fin 2011	Evolution 1 ^{er} T 2012	Fin 1 ^{er} T 2012	Fin 2012 estimé
Etats-Unis	1 650	-109 ⁽¹⁾	1 541	
Belgique	821	+1	822	
Grèce	251	+2	253	
Roumanie	105	+17	122	
Serbie	366	-4 ⁽¹⁾	362	
Bulgarie	42	-4 ⁽¹⁾	38	
Bosnie-Herzégovine	44	-4 ⁽¹⁾	40	
Albanie	18	-	18	
Monténégro	22	-	22	
Indonésie	89	+2	91	
Total	3 408	-99	3 309	3 428 - 3 458

⁽¹⁾ Suite à la fermeture de 126 magasins aux Etats-Unis et de 15 magasins Maxi au 1er T 2012.

» Réconciliation de la croissance organique des revenus

(en millions de EUR)	1er T 2012	1er T 2011	% évolution
Revenus	5 478	5 044	8,6%
Variation des taux de change	(135)		
Revenus à taux de change identiques	5 343	5 044	5,9%
Acquisitions	(253)		
Effet de l'optimisation du portefeuille américain de magasins ⁽¹⁾	(52)	(118)	
Désinvestissements	-		
Croissance organique des revenus	5 038	4 926	2,3%

⁽¹⁾ La croissance organique des revenus exclut les revenus générés par les 126 magasins américains fermés au 1^{er} T 2012 dans le cadre de l'optimisation du portefeuille.

» Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le Groupe Delhaize estime que le "bénéfice d'exploitation sous-jacent" est une mesure qui, mieux que le "bénéfice d'exploitation", représente la performance d'exploitation sous-jacente de la période pour le Groupe car il est ajusté pour un nombre d'éléments que le management considère comme non représentatifs de la performance d'exploitation sous-jacente.

(en millions)	1 ^{er} T 2012					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE & Asie	Corporate	TOTAL
	USD	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	(10)	(8)	56	(13)	(12)	23
A augmenter/(diminuer) de:						
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	(4)	(3)	-	-	-	(3)
Charges de restructuration (reprises)	-	-	-	-	-	-
Charges de fermetures de magasins (reprises)	161	123	-	27	-	150
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	-	-	(1)	-	-	(1)
Autre	26	20	-	-	-	20
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	173	132	55	14	(12)	189

Le premier trimestre 2012 a été significativement impacté par l'optimisation du portefeuille de magasins : EUR 150 millions de charges de fermetures de magasins et EUR 3 millions de reprises de pertes de valeur ont été comptabilisées ainsi que EUR 20 millions de dépenses liées, incluses dans la rubrique "Autre" et consistant principalement en des réductions de prix sur la liquidation des stocks et des amortissements accélérés.

» Réconciliation du cash-flow libre

(en millions de EUR)	1 ^{er} T 2012	1 ^{er} T 2011
Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	208	371
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissements	(123)	(151)
Investissements nets en obligations	-	32
Cash-flow libre	85	252

» Réconciliation de la dette nette

(en millions de EUR, sauf ratio dette nette sur capitaux propres)	31 mars 2012	31 décembre 2011
Passifs financiers non courants	2 945	3 014
Passifs financiers courants	155	209
Instruments dérivés passifs	7	20
Instruments dérivés actifs	(66)	(58)
Investissements en titres de placement - non courants	(13)	(13)
Investissements en titres de placement - courants	(89)	(93)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(433)	(432)
Dette nette	2 506	2 647
Ratio dette nette sur capitaux propres	47,8%	48,7%

» Réconciliation à taux de change identiques

(en millions de EUR, sauf montants par action)	1 ^{er} T 2012			1 ^{er} T 2011	2012/2011	
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	5 478	(135)	5 343	5 044	8,6%	5,9%
Bénéfice d'exploitation	23	1	24	218	(89,3%)	(89,0%)
Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies	(10)	2	(8)	126	N/A	N/A
Bénéfice (perte) net(te) de base par action des activités poursuivies	(0,10)	0,01	(0,09)	1,25	N/A	N/A
Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	(10)	2	(8)	126	N/A	N/A
Bénéfice (perte) net(te) de base par action, part du Groupe	(0,09)	0,01	(0,08)	1,25	N/A	N/A
Cash-flow libre	85	(5)	80	252	(66,2%)	(68,1%)
(en millions de EUR)	31 mars 2012			31 décembre 2011	Evolution	
Dette nette	2 506	9	2 515	2 647	(5,3%)	(5,0%)

DECLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES

Les soussignés, Pierre-Olivier Beckers, Administrateur Délégué et Président du Comité Exécutif du Groupe Delhaize, et Pierre Bouchut, Chief Financial Officer du Groupe Delhaize, déclarent qu'à leur connaissance:

- les comptes consolidés condensés intermédiaires pour la période de trois mois se clôturant le 31 mars 2012 sont établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards ("IFRS") et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée et des résultats consolidés du Groupe Delhaize et de ses filiales comprises dans la consolidation;
- le rapport financier intermédiaire donne une image fidèle des événements importants et des transactions significatives avec des parties liées, survenus dans les trois premiers mois de l'exercice 2012, et de leur incidence sur les comptes condensés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

Bruxelles, le 2 mai 2012

Pierre-Olivier Beckers
Administrateur Délégué et
Président du Comité Exécutif

Pierre Bouchut
Executive Vice President et CFO

RAPPORT DU COMMISSAIRE

Nous avons effectué une revue limitée du compte de résultats consolidé condensé, de l'état consolidé condensé du résultat global, du bilan consolidé condensé, du tableau des flux de trésorerie consolidé condensé, de l'état consolidé condensé des variations des capitaux propres et des notes explicatives sélectionnées (conjointement les "informations financières intermédiaires") de Etablissements Delhaize Frères et Cie "Le Lion" (Groupe Delhaize) SA (la "société") et ses filiales (conjointement le "groupe") pour la période de trois mois clôturée au 31 mars 2012. Ces informations financières intermédiaires ont été établies et présentées sous la responsabilité du Conseil d'Administration de la société. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les informations financières intermédiaires sur base de notre revue.

Les informations financières intermédiaires ont été préparées conformément à IAS 34 – Information financière intermédiaire, tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Notre revue limitée a été réalisée conformément aux recommandations en matière de revue limitée applicable en Belgique telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Une revue limitée consiste principalement en la discussion des informations financières intermédiaires avec la direction et l'analyse et la comparaison des informations financières intermédiaires et des données financières sous-jacentes. L'étendue de ces travaux est moins importante que celle qui résulte d'un contrôle complet, exécuté suivant les normes de révision appliquées pour la certification des comptes consolidés telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. De ce fait, nous ne pouvons pas certifier les informations financières intermédiaires.

Sur base de notre revue limitée, aucun fait n'a été porté à notre attention qui nous porterait à croire que les informations financières intermédiaires pour la période de trois mois clôturée au 31 mars 2012 ne sont pas établies conformément à IAS 34 Information financière intermédiaire, tel qu'adopté dans l'Union européenne.

RISQUES

Conformément à l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, le Groupe Delhaize déclare que les risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée ne diffèrent pas de ceux décrits en pages 55 à 61 du rapport annuel 2011. Régulièrement, le Conseil d'Administration et le management de la Société évaluent les risques opérationnels auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

DEFINITIONS

- Actions en circulation: le nombre d'actions émises par la société moins les actions propres.
- Bénéfice d'exploitation sous-jacent: bénéfice d'exploitation (tel que rapporté) hors pertes de valeurs sur immobilisations, charges de restructuration, charges de fermetures de magasins, profits/pertes sur cessions d'immobilisations et autres éléments que le management considère comme n'étant pas représentatifs de la performance opérationnelle du Groupe pour la période.
- Bénéfice de base par action : résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le bénéfice de base par action est calculé d'une part sur le bénéfice net des opérations poursuivies moins la part du bénéfice des opérations poursuivies attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle et, d'autre part, sur le bénéfice net, part du groupe.
- Bénéfice dilué par action: est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, dont celles liées aux instruments convertibles, options ou warrants ou actions émises suivant la réalisation d'un certain nombre de conditions spécifiques.
- Cash-flow libre: cash-flow avant opérations de financement, investissements en titres de placement et cessions et échéances de titres de placement.
- Charges financières nettes: charges financières moins produits des investissements.
- Chiffre d'affaires comparable: chiffre d'affaires des magasins identiques, y compris les relocalisations et agrandissements, et ajusté pour les différences de calendrier.
- Croissance organique des revenus: croissance du chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires en provenance des acquisitions et des désinvestissements à taux de change identiques.
- Dette nette: passifs financiers non courants, plus passifs financiers courants et instruments dérivés passifs, moins instruments dérivés actifs, investissements en titres de placement et trésorerie et équivalents de trésorerie.
- Fonds de roulement: stocks plus créances et autres actifs courants, moins dettes commerciales et autres passifs courants.
- Nombre moyen pondéré d'actions: nombre d'actions existantes au début de la période moins les actions propres détenues en portefeuille, ajusté pour le nombre d'actions annulées, rachetées ou émises pendant la période inclus dans le calcul au pro rata temporis.

INFORMATIONS SUR LES DECLARATIONS PREVISIONNELLES

Certaines déclarations contenues ou incorporées par référence dans ce communiqué de presse, ainsi que certaines autres déclarations écrites et orales faites parfois par le Groupe Delhaize et ses représentants autres que celles relatives à un fait passé, qui ont trait aux activités, événements ou développements que le Groupe Delhaize prévoit ou anticipe qu'ils se produiront ou pourront se produire dans le futur, incluant, sans y être limitées, les économies de coûts escomptées, la fermeture, la conversion et l'ouverture de magasins, l'effet escompté de l'optimisation du portefeuille, une croissance anticipée du bénéfice net et des revenus, des acquisitions stratégiques, les stratégies futures et les résultats attendus de ces stratégies et de perspectives de bénéfice d'exploitation, sont des prévisions au sens de la législation financière fédérale américaine qui sont sujettes à des risques et des incertitudes. Ces prévisions peuvent généralement être identifiées par l'emploi d'expressions telles que "perspectives", "prévisions", "projections", "croire", "s'attendre à", "anticiper", "avoir l'intention de", "planifier", "prévoir", "probable", "devra", "devrait", ou tout autre mot ou expression similaire. Bien que de telles déclarations soient basées sur des informations actuellement disponibles, les résultats réels peuvent varier significativement de ceux prévus, en fonction de divers facteurs incluant, sans y être limités, des changements du contexte économique général ou dans les marchés du Groupe Delhaize, de la stratégie, de comportement des consommateurs, des changements des taux d'inflation ou de change, les changements de législation ou règlement; la concurrence; les décisions défavorables dans un litige; l'impossibilité de construire, rénover, intégrer, ouvrir, convertir ou fermer des magasins aussi rapidement que prévu, et des problèmes d'approvisionnement et de qualité avec nos fournisseurs. Des risques et incertitudes supplémentaires, qui pourraient entraîner des différences importantes entre les résultats réels et les résultats indiqués ou implicites dans de telles déclarations prévisionnelles, sont décrits dans le rapport annuel le plus récent du Groupe Delhaize (document 20F) et dans les autres documents enregistrés par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine, ces facteurs de risque y étant incorporés par référence. Le Groupe Delhaize ne s'engage en aucun cas à actualiser les développements de ces facteurs de risque ou à annoncer publiquement la révision d'une de ces déclarations prévisionnelles mentionnées dans le présent communiqué, y compris les perspectives de bénéfice d'exploitation, ou encore à apporter des corrections visant à refléter des événements ou développements futurs.