

## RESULTATS DU 1ER TRIMESTRE 2015 DU GROUPE DELHAIZE

### Résumé financier

- » Croissance des revenus de 2,2% à taux de change identiques
- » Croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,5% aux Etats-Unis, de -2,8% en Belgique et de -0,8% dans le Sud-Est de l'Europe
- » Bénéfice d'exploitation sous-jacent du Groupe de €173 millions
- » Marge d'exploitation sous-jacente du Groupe de 3,0% (3,8% aux Etats-Unis, 1,4% en Belgique et 2,3% dans le Sud-Est de l'Europe)

### » Commentaires du CEO

Frans Muller, Président du Comité Exécutif et CEO du Groupe Delhaize, commente: "Au premier trimestre, les revenus se sont montrés solides chez Delhaize America avec une croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,5% malgré une réduction sensible de l'inflation tout au long du trimestre. Chez Food Lion, nous nous préparons à lancer notre initiative stratégique "Easy, Fresh & Affordable" dans 160 magasins supplémentaires".

"En Belgique, suite à l'accord sur le Plan de Transformation conclu le 23 février avec nos partenaires sociaux, nous mettons en œuvre d'importants changements nécessaires pour revitaliser nos activités. Durant le premier trimestre, notre rentabilité a été impactée par des investissements en prix, des promotions et des charges de marketing. Toutefois, nous avons constaté une amélioration graduelle de la tendance de nos revenus et de notre part de marché. Pour le second semestre de l'année, nous prévoyons une amélioration des revenus et de la rentabilité. Dans le Sud-Est de l'Europe, l'évolution de notre chiffre d'affaires comparable a été légèrement négative, mais la tendance s'est améliorée dans l'ensemble de la région".

"L'objectif du Groupe reste de continuer à augmenter les ventes et d'améliorer notre part de marché dans nos principaux marchés. Ceci sera financé par une meilleure efficacité opérationnelle et par la poursuite de notre discipline en matière d'investissements, telle que reflétée par la décision récente de S&P de changer notre perspective de "Stable" à "Positive".

### » Résumé financier

<i>En millions de €, sauf montants par action (en €)</i>	1 <sup>er</sup> T 2015 <sup>(1)</sup>		
	Résultats réels	A taux réels	A taux identiques
Revenus	5 820	+15,8%	+2,2%
EBITDA	317	+5,1%	-9,5%
Bénéfice d'exploitation	144	-10,4%	-25,7%
Marge d'exploitation	2,5%	-	-
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	173	+4,4%	-11,2%
Marge d'exploitation sous-jacente	3,0%	-	-
Bénéfice avant impôts et activités abandonnées	49	-58,0%	-72,5%
Bénéfice net des activités poursuivies	36	-61,5%	-75,8%
Bénéfice net, part du Groupe	28	-64,9%	-79,8%
Bénéfice de base par action - Part du Groupe dans le bénéfice net	0,27	-65,2%	-79,9%

<sup>(1)</sup> Le cours moyen du dollar américain par rapport à l'euro a augmenté de 21,6% au premier trimestre 2015 (€1 = \$1,1261) par rapport au premier trimestre 2014.

## » Compte de résultats du premier trimestre 2015

### Revenus

Au premier trimestre 2015, les revenus du Groupe Delhaize ont augmenté de 15,8% et de 2,2% respectivement à taux de change réels et identiques. La croissance à taux de change identique est égale à la croissance organique des revenus.

Aux Etats-Unis, les revenus ont augmenté de 3,2% en devise locale, grâce à une croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,5% en excluant un effet calendrier positif de 0,5% principalement dû au timing de Pâques. La croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,5% aux Etats-Unis est attribuable à la croissance réelle positive tant chez Food Lion que chez Hannaford, soutenue par un hiver rigoureux comparable à celui de l'année dernière. L'inflation des prix a diminué progressivement depuis le début de l'année et s'est élevée à 1,2% pour le trimestre. Les revenus chez Delhaize Belgique ont diminué de 2,4%, impactés par une évolution du chiffre d'affaires comparable de -2,8% en excluant un effet calendrier négatif de 0,1%. L'inflation des prix en Belgique est restée négative à -0,4%. Les revenus du Sud-Est de l'Europe ont augmenté de 5,9% à taux de change identiques, grâce à l'expansion du réseau de vente, et à un effet calendrier positif de 0,2%, tandis que l'évolution du chiffre d'affaires comparable a été de -0,8%.

### Marge brute

La marge brute s'est élevée à 24,4% des revenus et était quasiment stable à taux de change identiques (+27 points de base à taux de change réels), suite à l'augmentation des investissements en prix et des promotions en Belgique, compensée par l'amélioration des conditions d'achat dans le Sud-Est de l'Europe et dans une certaine mesure aux Etats-Unis.

### Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation étaient quasiment en ligne avec l'année précédente à €25 millions.

### Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 21,9% des revenus et ont augmenté de 44 points de base à taux de change identiques par rapport à l'année précédente (+56 points de base à taux de change réels). Ceci s'explique par un effet de levier négatif résultant de la diminution des ventes et par des charges de publicité plus élevées en Belgique ainsi que par une augmentation des frais de personnel aux Etats-Unis en raison d'une augmentation des avantages accordés au personnel.

### Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à €27 millions par rapport à €5 millions l'année précédente, partiellement en raison d'une provision juridique enregistrée chez Delhaize Belgique au premier trimestre 2015.

### Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 4,4% à taux de change réels et a diminué de 11,2% à taux de change identiques. La diminution du bénéfice d'exploitation sous-jacent était due aux ventes plus faibles chez Delhaize Belgique et à l'augmentation des investissements en prix, des promotions et des frais de publicité, encourus en vue de regagner les clients perdus lors des perturbations causées par l'incertitude liée au Plan de Transformation. Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 2,4% aux Etats-Unis en devise locale et a augmenté de 31,6% à taux de change identiques dans le Sud-Est de l'Europe principalement grâce à la Serbie. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,0% des revenus par rapport à 3,3% au premier trimestre 2014.

### EBITDA

L'EBITDA a augmenté de 5,1% à €317 millions (une diminution de 9,5% à taux de change identiques), tandis que l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 11,2% à €339 millions (-3,5% à taux de change identiques).

### Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation est passé de €161 millions à €144 millions.

### Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à €96 millions et comprenaient une charge non récurrente de €41 millions liée à la transaction de rachat d'obligations qui a eu lieu en février 2015. A taux de change réels et en excluant la charge non récurrente, les coûts financiers nets ont été de €55 millions par rapport à €44 millions enregistrés au premier trimestre de l'année dernière en raison du renforcement du dollar américain partiellement compensé par une dette brute moins élevée.

### Taux d'impôt

Au premier trimestre 2015, le taux d'impôt effectif (des activités poursuivies) s'est élevé à 28,3% par rapport à 21,1% au premier trimestre de l'année précédente. L'augmentation est liée principalement aux impôts payés sur des distributions internes de dividende.

### Bénéfice net des activités poursuivies

Le bénéfice net des activités poursuivies a été de €36 millions par rapport à €93 millions au premier trimestre de l'année précédente. Ceci a résulté en un bénéfice de base par action de €0,35 comparé à €0,92 au premier trimestre 2014.

### Résultat des activités abandonnées

Le résultat des activités abandonnées a été une perte de €8 millions liée aux activités de Bottom Dollar Food jusqu'à la fermeture des magasins fin janvier. Le premier trimestre 2014 a résulté en une perte de €13 millions, principalement due aux pertes de valeur sur nos activités en Bulgarie et sur Delhaize Bosnia & Herzegovina.

### Bénéfice net

Le bénéfice net, part du Groupe, s'est élevé à €28 millions par rapport à €80 millions l'année précédente. Le bénéfice de base et dilué par action a été de €0,27 dans les 2 cas pour 2015, par rapport à respectivement €0,79 et €0,78 l'année précédente.

## » Tableau des flux de trésorerie et bilan

### Cash-flow libre

Au premier trimestre 2015, le cash-flow libre était négatif et s'est élevé à €-93 millions, incluant €14 millions provenant du désinvestissement des activités Bottom Dollar Food. La diminution par rapport aux €87 millions (incluant €41 millions de produits liés à la vente de Sweetbay, Harveys et Reid's) générés au premier trimestre 2014 est principalement due au timing du paiement des dettes commerciales et des salaires, ces derniers aux Etats-Unis, et à des paiements d'impôts plus élevés.

### Dettes nettes

Le ratio dette nette sur EBITDA était de 1,0 à la fin du premier trimestre par rapport à 1,1 à la fin du premier trimestre 2014. Par rapport à la fin de 2014, la dette nette a augmenté de €235 millions à €1,2 milliard suite au renforcement du dollar américain et au cash-flow libre négatif.

## » Information sectorielle (à taux de change réels)

1 <sup>er</sup> T 2015		Revenus			Marge d'exploitation sous-jacente <sup>(3)</sup>		Bénéfice/(perte) d'exploitation sous-jacent(e) <sup>(3)</sup>		
		1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014	2015 /2014	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014	2015 /2014
	(en millions)								
Etats-Unis <sup>(1)</sup>	\$	4 363	4 228	+3,2%	3,8%	3,8%	165	161	+2,4 %
Etats-Unis <sup>(1)</sup>	€	3 875	3 087	+25,5%	3,8%	3,8%	147	118	+24,6%
Belgique	€	1 177	1 207	-2,4%	1,4%	3,1%	16	38	-56,5%
Sud-Est de l'Europe <sup>(2)</sup>	€	768	731	+5,0%	2,3%	1,9%	18	14	+30,5%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(8)	(4)	-127,9%
<b>TOTAL</b>	€	<b>5 820</b>	<b>5 025</b>	<b>+15,8%</b>	<b>3,0%</b>	<b>3,3%</b>	<b>173</b>	<b>166</b>	<b>+4,4%</b>

(1) Le secteur "Etats-Unis" inclut les enseignes Food Lion et Hannaford.

(2) Le secteur "Sud-Est de l'Europe" inclut nos activités en Grèce, Serbie et Roumanie. Nos activités en Indonésie sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence.

(3) Pour une définition de bénéfice d'exploitation sous-jacent, voir les "Définitions" de ce document. Une réconciliation avec le bénéfice d'exploitation rapporté est fournie à la page 16 de ce document

### Etats-Unis

Au premier trimestre 2015, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 3,2% à \$4.4 milliards (€3,9 milliards). Le chiffre d'affaires comparable a augmenté de 2,5% (en excluant l'effet calendrier positif de 0,5%) et tant Food Lion qu'Hannaford ont enregistré une croissance du chiffre d'affaires comparable et une croissance réelle positives. Cette performance a été soutenue par un hiver rigoureux, dans une mesure similaire à l'année dernière. Tant l'inflation des coûts que celle des prix ont diminué considérablement tout au long du trimestre, partiellement impactées par le timing des promotions liées à Pâques, en raison des diminutions de prix en crèmerie et fruits et légumes. L'inflation des prix a été de 1,2% pour le trimestre.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 2,4% en devise locale, tandis que la marge d'exploitation sous-jacente est restée stable à 3,8%. Une légère augmentation de la marge brute a été compensée par une augmentation partiellement temporaire des charges administratives et commerciales, due à l'augmentation des avantages liés aux incitants à court terme, aux retraites et aux soins de santé, ainsi qu'à des amortissements accélérés et à l'augmentation des charges informatiques et des coûts liés aux tempêtes de neige.

### Belgique

Les revenus en Belgique se sont élevés à €1,2 milliard, une diminution de 2,4% par rapport au premier trimestre 2014, avec une évolution du chiffre d'affaires comparable de -2,8%. Tandis que nos revenus ont continué à être impactés par des perturbations durant plusieurs mois jusqu'à la signature de l'accord sur le Plan de Transformation, le 23 février, nous avons constaté un début d'amélioration de la tendance de notre part de marché vers la fin du trimestre. L'inflation des prix est restée négative à -0,4%, en raison des investissements en prix, et a continué à impacter négativement nos revenus.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 56,5% à €16 millions suite à des revenus plus faibles, des promotions, des investissements en prix et des frais de publicité plus élevés et à des amortissements plus élevés en raison de l'augmentation du nombre de rénovations. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 1,4% par rapport à 3,1% l'année dernière.

### Sud-Est de l'Europe

Au premier trimestre 2015, les revenus du Sud-Est de l'Europe ont augmenté de 5,0% à €768 millions (+5,9% à taux de change identiques), grâce à l'expansion du réseau de vente. L'évolution du chiffre d'affaires comparable a été de -0,8% pour le secteur, en raison d'un environnement toujours difficile en Grèce, bien que les tendances se soient améliorées par rapport aux trimestres précédents. En Serbie, les activités ont commencé à se stabiliser tandis que la Roumanie a continué à se concentrer avec succès sur les ouvertures de magasins.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 30,5% à €18 millions (+31,6% à taux de change identiques), tandis que la marge d'exploitation sous-jacente a augmenté de 1,9% à 2,3%, principalement grâce aux améliorations en Serbie.

## » Perspectives 2015

En 2015, le Groupe continuera à se concentrer sur deux initiatives stratégiques clés: la poursuite de la mise au point et de l'implémentation de "Easy, Fresh & Affordable" dans 160 magasins Food Lion supplémentaires et l'implémentation du Plan de Transformation en Belgique. En Belgique, nous prévoyons une croissance positive du chiffre d'affaires comparable durant le deuxième semestre de l'année, combinée à une amélioration graduelle de la rentabilité.

Nous prévoyons des investissements pour le Groupe d'approximativement €700 millions (à taux de change identiques de \$1,33). Nous continuerons à gérer avec discipline les coûts opérationnels, l'allocation du capital et le fonds de roulement, et nous anticipons toujours la génération d'un niveau sain de cash-flow libre.

## » Conférence téléphonique et webcast

Le management du Groupe Delhaize commentera les résultats du premier trimestre 2015 au cours d'une conférence téléphonique qui débutera à 09h00 (CET) le 29 avril 2015. Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le numéro +44 (0)20 3427 1901 (U.K.), +32 2 402 3092 (Belgique) ou +1 646 254 3361 (U.S.), code d'accès "Delhaize". La conférence téléphonique sera également diffusée en direct sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>). Un enregistrement audio sera disponible peu après la conférence téléphonique sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>).

## » Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans sept pays et présent sur trois continents. Au 31 mars 2015, son réseau de vente était constitué de 3 410 magasins. En 2014, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de €21,4 milliards et un bénéfice net (part du Groupe) de €89 millions. A fin 2014, le Groupe Delhaize employait approximativement 150 000 personnes. Le Groupe Delhaize est coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Ce communiqué de presse est disponible en français, en néerlandais et en anglais, et peut être lu sur le site internet du Groupe Delhaize <http://www.groupedelhaize.com>. Les questions peuvent être envoyées par e-mail à [investor@delhaizegroup.com](mailto:investor@delhaizegroup.com)

## » Calendrier financier

- |  |                 |
|--|-----------------|
| • Assemblée Ordinaire des Actionnaires                             | 28 mai 2015     |
| • Communiqué de presse – résultats 2 <sup>ème</sup> trimestre 2015 | 30 juillet 2015 |
| • Communiqué de presse – résultats 3 <sup>ème</sup> trimestre 2015 | 29 octobre 2015 |

## » Contacts

Investor Relations: + 32 2 412 21 51  
Media Relations: + 32 2 412 86 69

## COMPTES CONSOLIDES CONDENSES DU GROUPE DELHAIZE

### » Bilan consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	31 mars 2015	31 décembre 2014	31 mars 2014
<b>Actif</b>			
<b>Actifs non courants</b>	<b>8 832</b>	<b>8 172</b>	<b>7 812</b>
Goodwill	3 491	3 147	2 960
Immobilisations incorporelles	822	763	713
Immobilisations corporelles	4 229	4 015	3 882
Immeubles de placement	105	84	88
Participations dans les sociétés mises en équivalence	34	30	26
Actifs financiers	31	29	29
Instruments dérivés	11	9	4
Autres actifs non courants	109	95	110
<b>Actifs courants</b>	<b>3 688</b>	<b>3 955</b>	<b>3 642</b>
Stocks	1 503	1 399	1 319
Créances	606	623	563
Actifs financiers	242	167	219
Instruments dérivés	-	2	41
Autres actifs courants	152	104	117
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 181	1 600	1 147
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	4	60	236
<b>Total de l'actif</b>	<b>12 520</b>	<b>12 127</b>	<b>11 454</b>
<b>Passif</b>			
<b>Total capitaux propres</b>	<b>6 032</b>	<b>5 453</b>	<b>5 155</b>
Capitaux propres	6 026	5 447	5 150
Participations ne donnant pas le contrôle	6	6	5
<b>Passifs non courants</b>	<b>3 463</b>	<b>3 494</b>	<b>3 335</b>
Dettes à long terme	1 969	2 201	2 019
Dettes de location-financement	517	475	487
Impôts différés	363	302	411
Instruments dérivés	80	26	6
Provisions	469	432	356
Autres passifs à long terme	65	58	56
<b>Passifs courants</b>	<b>3 025</b>	<b>3 180</b>	<b>2 964</b>
Dettes à long terme - échéant dans l'année	2	1	223
Dettes de location-financement	76	69	60
Découverts bancaires	20	-	-
Dettes commerciales	2 009	2 112	1 799
Instruments dérivés	-	-	3
Provisions	211	188	82
Autres passifs courants	707	770	722
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	-	40	75
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>12 520</b>	<b>12 127</b>	<b>11 454</b>
Taux de change \$ par €	1,0759	1,2141	1,3788

## » Compte de résultats consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
<b>Revenus</b>	<b>5 820</b>	<b>5 025</b>
Coût des ventes	(4 400)	(3 813)
<b>Bénéfice brut</b>	<b>1 420</b>	<b>1 212</b>
Marge brute	24,4%	24,1%
Autres produits d'exploitation	25	26
Charges administratives et commerciales	(1 274)	(1 072)
Autres charges d'exploitation	( 27)	( 5)
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>144</b>	<b>161</b>
Marge d'exploitation	2,5%	3,2%
Charges financières	(94)	(46)
Produits des investissements	(2)	2
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	1	1
<b>Bénéfice avant impôts et activités abandonnées</b>	<b>49</b>	<b>118</b>
Charge d'impôt	(13)	(25)
<b>Bénéfice net des activités poursuivies</b>	<b>36</b>	<b>93</b>
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	(8)	(13)
<b>Bénéfice net</b>	<b>28</b>	<b>80</b>
Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Bénéfice net attribuable aux actionnaires du Groupe - bénéfice net, part du Groupe	28	80
(en €, sauf le nombre d'actions)		
<b>Bénéfice net des activités poursuivies, part du Groupe:</b>		
Bénéfice de base par action	0,35	0,92
Bénéfice dilué par action	0,35	0,91
<b>Bénéfice net, part du Groupe:</b>		
Bénéfice de base par action	0,27	0,79
Bénéfice dilué par action	0,27	0,78
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation:</b>		
De base	101 944 135	101 249 489
Dilué	103 046 896	101 725 647
Nombre d'actions émises à la fin de la période	103 514 900	102 449 570
Nombre d'actions en circulation à la fin de la période	102 633 826	101 254 130
Taux de change moyen \$ par €	1,1261	1,3696

» Etat consolidé condensé du résultat global (non audité)

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
<b>Bénéfice net de la période</b>	<b>28</b>	<b>80</b>
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eléments qui sont ou qui pourraient être reclassés en résultat net</b>		
Profits (pertes) non réalisé(e)s sur actifs financiers disponibles à la vente	2	1
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
Crédit (charge) d'impôt	-	-
<i>Profits (pertes) non réalisé(e)s sur actifs financiers disponibles à la vente, net(te)s d'impôt</i>	2	1
Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	484	(1)
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
<i>Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères</i>	484	(1)
<b>Total des éléments qui sont ou qui pourraient être reclassés en résultat net</b>	<b>486</b>	<b>-</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>486</b>	<b>-</b>
Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Attribuables aux actionnaires du Groupe	486	-
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>514</b>	<b>80</b>
Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Montant attribuable aux actionnaires du Groupe	514	80

» Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres (non audité)

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Situation au 1er janvier 2015</b>	<b>5 447</b>	<b>6</b>	<b>5 453</b>
Autres éléments du résultat global	486	-	486
Bénéfice net	28	-	28
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>514</b>	<b>-</b>	<b>514</b>
Augmentation de capital	44	-	44
Rachat d'actions propres	(21)	-	(21)
Actions propres vendues dans le cadre de l'exercice de stock options	32	-	32
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted stock units	5	-	5
Charge de rémunération fondée sur des actions	5	-	5
<b>Situation au 31 mars 2015</b>	<b>6 026</b>	<b>6</b>	<b>6 032</b>
<b>Actions émises</b>	<b>103 514 900</b>		
<b>Actions propres</b>	<b>881 074</b>		
<b>Actions en circulation</b>	<b>102 633 826</b>		

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Situation au 1er janvier 2014</b>	<b>5 068</b>	<b>5</b>	<b>5 073</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-
Bénéfice net	80	-	80
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>80</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions	2	-	2
<b>Situation au 31 mars 2014</b>	<b>5 150</b>	<b>5</b>	<b>5 155</b>
<b>Actions émises</b>	<b>102 449 570</b>		
<b>Actions propres</b>	<b>1 195 440</b>		
<b>Actions en circulation</b>	<b>101 254 130</b>		

## » Tableau des flux de trésorerie consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
<b>Opérations d'exploitation</b>		
Bénéfice net	28	80
Ajustements pour:		
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	(1)	(1)
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	166	144
Pertes de valeurs	7	16
Impôts, charges financières et produits des investissements	107	72
Autres éléments sans effet de trésorerie	8	3
Evolution des actifs et passifs d'exploitation	(265)	(154)
Intérêts payés	(34)	(32)
Intérêts perçus	3	3
Impôts payés	(44)	(10)
<b>Variation de la trésorerie provenant de (utilisée dans) les opérations d'exploitation</b>	<b>(25)</b>	<b>121</b>
<b>Opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis	(2)	(4)
Cessions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés	14	41
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (investissements)	(85)	(79)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	5	7
Cessions et échéances de (investissements en) dépôts à terme, nets	(24)	(68)
Autres opérations d'investissement	(26)	1
<b>Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement</b>	<b>(118)</b>	<b>(102)</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Produit de l'exercice de warrants et de stock options	76	-
Rachat d'actions propres	(21)	-
Remboursements d'emprunts à long terme, nets des coûts directs de financement	(452)	(12)
Règlements d'instruments dérivés	4	(1)
<b>Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations de financement</b>	<b>(393)</b>	<b>(13)</b>
Impact des variations des taux de change	97	(1)
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(439)</b>	<b>5</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	1 600	1 147
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 161 <sup>(1)</sup>	1 152

(1) Y compris €20 millions de découverts bancaires

## » Notes explicatives sélectionnées

### Informations générales

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans sept pays et présent sur trois continents, coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Les comptes consolidés condensés intermédiaires du Groupe pour les trois premiers mois se clôturant le 31 mars 2015 ont reçu l'autorisation de publication par le Conseil d'Administration le 28 avril 2015.

Le rapport intermédiaire, ne fournissant qu'une explication des événements et transactions qui sont significatifs pour comprendre les changements de positions et d'informations financières depuis la dernière période de publication, devrait être lu conjointement avec les comptes consolidés pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2014.

### Base de présentation et méthodes comptables

Ces comptes consolidés condensés intermédiaires ont été préparés selon la norme comptable International Accounting Standard (IAS) 34 *Information Financière Intermédiaire* telle que publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB), et telle qu'adoptée par l'Union européenne (UE).

Les comptes consolidés condensés intermédiaires sont présentés en millions d'euros, l'euro étant la devise de présentation du Groupe, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables appliquées dans ce rapport sont conformes à celles appliquées dans les comptes consolidés de l'exercice précédent, à l'exception des normes IFRS et interprétations IFRIC nouvelles, amendées ou révisées suivantes, en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015:

- Amendements à la norme IAS 19 *Régimes à prestations définies: Cotisations par les employés*;
- *Améliorations annuelles du cycle 2010-2012 et du cycle 2011-2013*.

L'adoption de ces référentiels nouveaux, amendés ou révisés n'a pas d'impact significatif sur les comptes consolidés condensés du Groupe.

Le Groupe Delhaize n'a anticipé l'application d'aucun nouveau référentiel IASB qui était publié mais pas encore en vigueur à la date de bilan.

### Information sectorielle

L'information sectorielle, incluant une réconciliation du bénéfice d'exploitation avec le bénéfice d'exploitation sous-jacent, telle que requise par la norme IAS 34, est disponible en pages 16 et 17 de ce communiqué de presse et fait partie intégrante de ce rapport.

### Regroupements d'entreprises

En 2015, le Groupe Delhaize a procédé dans le Sud-Est de l'Europe à des paiements finaux liés aux acquisitions d'activités réalisées l'année précédente et a signé un nouvel accord considéré comme un regroupement d'entreprise. La contrepartie totale transférée durant le premier trimestre pour ces transactions a été de €2 millions et n'a pas résulté en une augmentation du goodwill.

### Désinvestissements et activités abandonnées

#### Cession de Bottom Dollar Food

En 2014, le Groupe Delhaize a signé un accord avec ALDI Inc. en vue de la vente de ses 66 emplacements Bottom Dollar Food ("Bottom Dollar Food"). La transaction a été clôturée au premier trimestre 2015, pour un prix de vente total de \$15 millions (€14 millions) en espèces résultant en une perte non significative.

Les actifs et passifs liés à ces activités (faisant partie du secteur "Etats-Unis") ont été classés en tant que groupe destiné à être cédé détenu en vue de la vente en 2014 et le résultat après impôt de ces activités a été classé comme "Résultat des activités abandonnées", l'information comparative étant retraitée. En 2014, les 66 magasins ont généré des revenus d'approximativement \$0,5 milliard.

En outre, des équipements liés à ces magasins (valeur comptable de €2 millions), également classés comme détenus en vue de la vente en 2014, ont été vendus à des tiers au premier trimestre 2015.

### Activités abandonnées

Le "Résultat des activités abandonnées" et les flux de trésorerie nets associés des entités classées comme activités abandonnées sont les suivants:

(en millions de €, sauf montants par action)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014 <sup>(1)</sup>
Revenus	8	446
Coût des ventes	(10)	(340)
Autres produits d'exploitation	—	1
Charges administratives et commerciales	(9)	(101)
Autres charges d'exploitation	—	(1)
Charges financières nettes	(1)	(5)
Résultat avant impôt	(12)	—
Charge d'impôt	4	1
<b>Résultat provenant des activités abandonnées (net d'impôt)</b>	<b>(8)</b>	<b>1</b>
Perte avant impôt comptabilisée sur la réévaluation d'actifs de groupes destinés à être cédés	—	(14)
Charge d'impôt	—	—
<b>Résultat des activités abandonnées (net d'impôt), entièrement attribuable aux actionnaires du Groupe</b>	<b>(8)</b>	<b>(13)</b>
Perte de base par action des activités abandonnées	(0,08)	(0,13)
Perte diluée par action des activités abandonnées	(0,07)	(0,13)
Trésorerie d'exploitation	(2)	(5)
Trésorerie d'investissement	2	(3)
Trésorerie de financement	—	1
<b>Total des flux de trésorerie</b>	<b>—</b>	<b>(7)</b>

(1) Outre les résultats de Bottom Dollar Food, inclut également le résultat des enseignes américaines Sweetbay, Harveys et Reid's, des activités en Bulgarie et de Delhaize Bosnia & Herzegovina qui ont été vendues en 2014.

Au premier trimestre 2014, le Groupe a enregistré une perte de valeur totale de €14 millions afin de réduire la valeur comptable de ses activités en Bulgarie et de Delhaize Bosnia & Herzegovina à leur juste valeur estimée diminuée des coûts de la vente.

## » Bilan et tableau des flux de trésorerie

### Investissements

Durant le premier trimestre 2015, le Groupe Delhaize a réalisé des investissements de €85 millions, dont €73 millions en immobilisations corporelles et €12 millions en immobilisations incorporelles.

En outre, le Groupe a ajouté des actifs sous contrat de location-financement au premier trimestre 2015 pour un montant total de €8 millions. La valeur comptable des actifs corporels et incorporels vendus ou cédés en 2015 était de €3 millions.

## Capitaux propres

Au premier trimestre 2015, le Groupe Delhaize a émis 695 847 nouvelles actions, a racheté 312 052 actions propres et a utilisé 546 072 actions propres pour satisfaire l'exercice de stock options qui ont été octroyées dans le cadre des plans de rémunération fondée sur des actions. Au 31 mars 2015, le Groupe détenait 881 074 actions propres.

En 2015, le Groupe a vendu des options d'achat libellées en euros sur ses propres actions qu'il a acquises afin de couvrir partiellement l'exposition potentielle (pour les années d'octroi 2008 et 2009) découlant de l'éventuel exercice futur de stock options octroyées aux employés des sociétés opérationnelles non américaines pour €4 millions. Simultanément, le Groupe a acquis des options d'achat libellées en euros (pour les années d'octroi 2007, 2010 et 2011) pour un montant identique. Ces options d'achat étaient conformes aux exigences des normes IFRS pour être considérées comme instruments de capitaux propres et sont comptabilisées en tant que prime d'émission à leur coût de transaction initial.

## Dividendes

Le paiement du dividende brut de €1,60 par action, proposé par le Conseil d'Administration dans les états financiers de 2014, doit être approuvé par les actionnaires lors de l'Assemblée Ordinaire des Actionnaires du 28 mai 2015 avant d'être payé.

## Instruments financiers

### Remboursement de dettes à long terme

Durant le premier trimestre 2015, le Groupe Delhaize a clôturé une offre de rachat en numéraire et a racheté (i) \$278 millions d'obligations à 6,50% échéant en 2017 à un prix de 111,66% et (ii) \$170 millions d'obligations senior à 4,125% échéant en 2019 à un prix de 107,07%. Ceci a résulté en une charge non récurrente enregistrée dans le compte de résultats de €41 millions.

### Instruments financiers dérivés et couvertures

Suite aux rachats partiels mentionnés ci-dessus, le Groupe Delhaize a conclu les transactions suivantes:

- Dénouement d'un montant de \$170 millions de swaps de taux d'intérêt liés aux obligations senior à 4,125% échéant en 2019 qui avaient été entièrement couverts par des swaps de taux d'intérêts à des fins de couverture de juste valeur. Le dénouement a résulté en une entrée de trésorerie de €2 millions avec un impact non significatif sur le compte de résultats.
- De nouveaux swaps croisés de taux d'intérêt et de devises ("CCIRS"), échangeant le montant en principal et les intérêts sur les montants rachetés des obligations à 6,50% échéant en 2017, afin de compenser l'exposition aux devises étrangères provenant d'un emprunt intragroupe de \$450 millions.

Au premier trimestre 2015, le Groupe a conclu de nouveaux swaps de taux d'intérêt afin de couvrir \$72 millions de son exposition aux changements de juste valeur des \$172 millions restants d'obligations échéant en 2017 découlant de la variation des taux d'intérêt du marché ("risque couvert"). La date d'échéance des accords de swaps de taux d'intérêt ("instrument de couverture") correspond à celle de la dette sous-jacente ("élément couvert"). Le Groupe a désigné et documenté ces transactions comme couvertures de juste valeur.

Un contrat de change à terme afin de racheter \$12 millions en échange de €9 millions est arrivé à échéance durant le trimestre et a résulté en une entrée de trésorerie de €2 millions, avec un impact non significatif sur le compte de résultats.

## Instrument financiers évalués à leur juste valeur, selon la hiérarchie des justes valeurs:

31 mars 2015				
(en millions de €)	Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	Données d'entrée observables significatives (Niveau 2)	Données d'entrée non observables significatives (Niveau 3)	Total
<b>Actifs financiers</b>				
<b>Non courants</b>				
Actifs financiers - évalués à leur juste valeur	9	—	—	9
Instruments dérivés	—	11	—	11
<b>Courants</b>				
Actifs financiers - évalués à leur juste valeur	171	—	—	171
<b>Total des actifs financiers évalués à leur juste valeur</b>	<b>180</b>	<b>11</b>	<b>—</b>	<b>191</b>
Actifs financiers évalués au coût amorti				1 880
<b>Total des actifs financiers</b>				<b>2 071</b>
<b>Passifs financiers</b>				
<b>Non courants</b>				
Instruments dérivés	—	80	—	80
<b>Total des passifs financiers évalués à leur juste valeur</b>	<b>—</b>	<b>80</b>	<b>—</b>	<b>80</b>
Passifs financiers faisant partie d'une relation de couverture de juste valeur				419
Passifs financiers évalués au coût amorti				4 174
<b>Total des passifs financiers</b>				<b>4 673</b>

Durant la période, aucun transfert entre les différents niveaux de la hiérarchie des justes valeurs n'a eu lieu et aucun changement de technique d'évaluation ou de donnée d'entrée n'a été appliqué.

### Juste valeur des instruments financiers non évalués à leur juste valeur:

(en millions de €)	Valeur comptable	Juste valeur
Passifs financiers faisant partie d'une relation de couverture de juste valeur	419	464
Passifs financiers au coût amorti	1 552	2 026
<b>Total des dettes à long terme</b>	<b>1 971</b>	<b>2 490</b>

La juste valeur des créances, des autres actifs financiers, de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des dettes commerciales, tous évalués au coût amorti, est proche de leur valeur comptable.

## Provisions

Au deuxième trimestre 2014, le Groupe Delhaize a annoncé son intention de réaliser d'importants changements au niveau de ses activités en Belgique (le Plan de Transformation). L'annonce entraine dans le cadre de la "Loi Renault" qui requiert d'un employeur qui a l'intention de procéder à un licenciement collectif d'informer et consulter ses collaborateurs ou leurs représentants avant toute décision relative au licenciement collectif. Le processus de consultation est suivi par les phases de négociation et d'implémentation. Fin 2014, le Groupe a conclu un protocole d'accord pour les ouvriers et a signé un accord préliminaire pour ses employés, qui a été finalisé au début 2015. En 2014, le Groupe Delhaize a comptabilisé une provision de €137 millions représentant la meilleure estimation du management des coûts escomptés liés aux prépensions et départs volontaires d'approximativement 1 800 employés. Le Groupe est actuellement dans la phase d'implémentation. Durant une première vague qui s'est terminée le 31 mars 2015, approximativement 1 500 employés se sont portés candidats. Une deuxième vague aura lieu durant le deuxième semestre 2015. La provision de €137 millions représente toujours la meilleure estimation du management.

En 2007, des représentants du Conseil belge de la Concurrence ont visité les bureaux d'achat de Delhaize Belgique à Zellik, Belgique, et ont demandé certains documents. Cette visite faisait partie d'une enquête nationale touchant plusieurs sociétés actives dans la fourniture et la distribution en Belgique de produits des secteurs droguerie, parfumerie et hygiène. En 2012, l'Auditorat du Conseil belge de la Concurrence a rendu son rapport d'enquête impliquant 11 fournisseurs et 7 distributeurs, dont Delhaize Belgique, dans une coordination alléguée de hausse des prix pour certains produits de beauté et

d'hygiène vendus en Belgique de 2002 à 2007. En 2013, Delhaize Belgique et d'autres distributeurs ont introduit un recours contre la décision de l'Auditorat d'utiliser certains documents saisis durant les visites à Zellik et aux installations d'autres sociétés. La décision de la Cour d'Appel de Bruxelles est pendante. Une décision du Conseil ne devrait pas être rendue avant la fin 2015, et, selon la loi belge actuelle, les parties ont le droit d'interjeter appel d'une décision du Conseil au tribunal. Sur base des faits et circonstances actuels, une provision a été enregistrée au premier trimestre 2015. Les informations requises par la norme IAS 37 ne sont pas présentées, celles-ci pouvant gravement compromettre l'issue de la suite de la procédure des événements futurs.

## » Compte de résultats

### Autres produits d'exploitation

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
Revenus de location	14	13
Revenus provenant d'activités de recyclage de déchets	5	5
Services fournis aux clients de gros	1	2
Plus-value sur cessions d'immobilisations corporelles	1	2
Autre	4	4
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>26</b>

### Autres charges d'exploitation

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
Charges de fermetures de magasins	(2)	(1)
Pertes de valeur	(7)	(2)
Moins-value sur cessions d'immobilisations corporelles	(2)	(2)
Autre	(16)	-
<b>Total</b>	<b>(27)</b>	<b>(5)</b>

### Impôts

Durant le premier trimestre 2015, le taux d'impôt effectif (sur les activités poursuivies) a été de 28,3%, par rapport au taux de l'année précédente de 21,1%. Cette augmentation est principalement le résultat des impôts payés sur des distributions internes de dividende.

## » Passifs éventuels, engagements et garanties

Après la clôture de l'accord de vente par le Groupe Delhaize de Sweetbay, Harveys et Reid's et de Bottom Dollar Food, le Groupe continuera de garantir un certain nombre de contrats existants de location simple et de location-financement, qui courent jusqu'en 2037 au plus tard. En cas de défaut de paiement futur de la part de l'acheteur, le Groupe Delhaize assumera soit le paiement de la location soit l'exécution des contrats de location garantis. Les paiements minimaux futurs au titre de la location sur la durée du bail non résiliable des contrats de location garantis, en excluant d'autres coûts directs tels que l'entretien des parties communes et des impôts immobiliers, s'élèvent à \$430 millions (€400 millions) au 31 mars 2015. Actuellement, le Groupe ne s'attend pas à devoir payer un quelconque montant dans le cadre de ces garanties.

A l'exception des changements mentionnés dans ces comptes consolidés intermédiaires, les autres passifs éventuels sont restés inchangés par rapport à ceux décrits dans la Note 34 des pages 158 et 159 du rapport annuel 2014.

## » Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement significatif n'a eu lieu après la date de clôture du bilan.

## AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES ET OPERATIONNELLES (NON AUDITEES)

### » Utilisation de mesures financières non définies par les normes comptables

Le Groupe Delhaize utilise certaines mesures non définies par les normes comptables dans sa communication financière. Le Groupe Delhaize ne considère pas ces mesures comme des mesures alternatives du bénéfice net ou d'autres mesures financières déterminées en application des normes IFRS. Ces mesures telles que rapportées par le Groupe Delhaize peuvent différer de mesures nommées de manière similaire par d'autres sociétés. Nous pensons que ces mesures sont des indicateurs importants de la performance de nos activités, et sont utilisées couramment par les investisseurs, les analystes et par d'autres parties intéressées. Dans le communiqué de presse, les mesures non définies par les normes comptables sont réconciliées avec des mesures financières préparées conformément aux normes IFRS.

### » Nombre de magasins

	Fin 2014	Evolution 1 <sup>er</sup> T 2015	Fin 1 <sup>er</sup> T 2015
Etats-Unis	1 361	-67 <sup>(1)</sup>	1 294
Belgique & Luxembourg	880	-2	878
Grèce	308	+8	316
Roumanie	410	+1	411
Serbie	387	+1	388
Indonésie	122	+1	123
<b>Total</b>	<b>3 468</b>	<b>-58</b>	<b>3 410</b>

(1) Evolution principalement due aux 66 magasins Bottom Dollar Food qui ont été vendus à ALDI Inc. au premier trimestre 2015.

### » Réconciliation de la croissance organique des revenus

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014	% évolution
<b>Revenus</b>	<b>5 820</b>	<b>5 025</b>	<b>+15,8%</b>
Variation des taux de change	(683)		
<b>Revenus à taux de change identiques</b>	<b>5 137</b>	<b>5 025</b>	<b>+2,2%</b>
<b>Croissance organique des revenus</b>	<b>5 137</b>	<b>5 025</b>	<b>+2,2%</b>

### » Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le Groupe Delhaize estime que le "bénéfice d'exploitation sous-jacent" est une mesure qui, pour les utilisateurs externes des états financiers, offre une vue plus détaillée que le "bénéfice d'exploitation" de la performance d'exploitation de la période pour le Groupe car il est ajusté pour un nombre d'éléments que le management considère comme non représentatifs de la performance d'exploitation sous-jacente.

(en millions)	1 <sup>er</sup> T 2015					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	156	138	(4)	18	(8)	144
A augmenter/(diminuer) de:						
Charges de fermetures de magasins (reprises)	2	2	-	-	-	2
Charges de réorganisation (reprises)	3	3	-	-	-	3
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	3	3	4	-	-	7
(Profits)/pertes sur cessions d'immobilisations	1	1	-	-	-	1
Autre	-	-	16	-	-	16
<b>Bénéfice d'exploitation sous-jacent</b>	<b>165</b>	<b>147</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>(8)</b>	<b>173</b>

(en millions)	1 <sup>er</sup> T 2014					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	157	114	38	14	(5)	161
A augmenter/(diminuer) de:						
Charges de fermetures de magasins (reprises)	1	1	-	-	-	1
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	2	2	-	-	-	2
(Profits)/pertes sur cessions d'immobilisations	1	1	(1)	-	-	-
Autre	-	-	1	-	1	2
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	161	118	38	14	(4)	166

## » Réconciliation de l'EBITDA

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	144	161
Amortissements	166	139
Pertes de valeur	7	2
<b>EBITDA</b>	<b>317</b>	<b>302</b>

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
<b>Bénéfice d'exploitation sous-jacent</b>	173	166
Amortissements	166	139
<b>EBITDA sous-jacent</b>	<b>339</b>	<b>305</b>

## » Réconciliation du cash-flow libre

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2015	1 <sup>er</sup> T 2014
Variation de la trésorerie provenant de (utilisée dans) les opérations d'exploitation	(25)	121
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement	(118)	(102)
Investissements nets en titres de placement, dépôts à terme et garanties liées aux instruments dérivés	50	68
<b>Cash-flow libre</b>	<b>(93)</b>	<b>87</b>

## » Réconciliation de la dette nette

(en millions de € sauf les ratios de dette nette)	31 mars 2015	31 décembre 2014	31 mars 2014
Passifs financiers non courants	2 486	2 676	2 506
Passifs financiers courants	98	70	283
Instruments dérivés passifs	80	26	9
Instruments dérivés actifs	(11)	(11)	(45)
Investissements en titres de placement - non courants	(9)	(8)	(8)
Investissements en titres de placement - courants	(171)	(149)	(127)
Dépôts à terme - courants	(33)	(7)	(80)
Garanties sur instruments dérivés	(27)	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 181)	(1 600)	(1 147)
<b>Dette nette</b>	<b>1 232</b>	<b>997</b>	<b>1 391</b>
<b>Ratio dette nette sur capitaux propres</b>	<b>20,4%</b>	<b>18,3%</b>	<b>27,0%</b>
EBITDA (12 mois)	1 181	1 166	1 293
<b>Ratio dette nette sur EBITDA</b>	<b>104,3%</b>	<b>85,4%</b>	<b>107,6%</b>

## » Réconciliation à taux de change identiques

(en millions de € sauf montants par action)	1 <sup>er</sup> T 2015			1 <sup>er</sup> T 2014		2015/2014	
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques	
Revenus	5 820	(683)	5 137	5 025	+15,8%	+2,2%	
Bénéfice d'exploitation	144	(24)	120	161	-10,4%	-25,7%	
Bénéfice net des activités poursuivies	36	(14)	22	93	-61,5%	-75,8%	
<b>Bénéfice net de base par action des activités poursuivies</b>	<b>0,35</b>	<b>(0,13)</b>	<b>0,22</b>	<b>0,92</b>	<b>-61,9%</b>	<b>-76,0%</b>	
Bénéfice net, part du Groupe	28	(12)	16	80	-64,9%	-79,8%	
<b>Bénéfice net de base par action, part du Groupe</b>	<b>0,27</b>	<b>(0,11)</b>	<b>0,16</b>	<b>0,79</b>	<b>-65,2%</b>	<b>-79,9%</b>	
Cash-flow libre	(93)	(24)	(117)	87	N/A	N/A	
	(en millions de €)						
	31 mars 2015			31 décembre 2014		Evolution	
Dette nette	1 232	8	1 240	997	+23,7%	+24,5%	

## DECLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES

Les soussignés, Frans Muller, Président du Comité Exécutif et CEO du Groupe Delhaize, et Pierre Bouchut, Chief Financial Officer du Groupe Delhaize, déclarent qu'à leur connaissance:

- les comptes consolidés condensés intermédiaires pour la période de trois mois se clôturant le 31 mars 2015 sont établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards ("IFRS") et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée et des résultats consolidés du Groupe Delhaize;
- le rapport financier intermédiaire donne une image fidèle des événements importants et des transactions significatives avec des parties liées, survenus au cours des trois premiers mois de l'exercice 2015, et de leur incidence sur les comptes condensés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

Bruxelles, le 28 avril 2015

Frans Muller  
Président du Comité Exécutif et CEO

Pierre Bouchut  
Executive Vice President et CFO

## RAPPORT DU COMMISSAIRE

Nous avons effectué l'examen limité de l'information financière intermédiaire consolidée de Etablissements Delhaize Frères et Cie "Le Lion" (Groupe Delhaize) SA (la « société ») et ses filiales (conjointement le « groupe »), préparée conformément à la norme internationale d'information financière IAS 34 – *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée dans l'Union Européenne.

Le total de l'actif mentionné dans la situation financière consolidée résumée s'élève à €12.520 millions et le bénéfice consolidé (part du groupe) de l'exercice s'élève à €28 millions.

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de cette information financière intermédiaire consolidée conformément à IAS 34 – *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée dans l'Union Européenne. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur cette information financière intermédiaire consolidée sur la base de notre examen limité.

Nous avons effectué notre examen limité selon la norme internationale ISRE 2410 – *Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité*. Un examen limité d'informations financières intermédiaires consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables, et dans la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est très inférieure à celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing) et en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit sur l'information financière intermédiaire consolidée.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que l'information financière intermédiaire consolidée de Etablissements Delhaize Frères et Cie "Le Lion" (Groupe Delhaize) SA pour le trimestre clôturé le 31 mars 2015 n'est pas établie, à tous les égards importants, conformément à IAS 34 – *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée dans l'Union Européenne.

## RISQUES

Conformément à l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, le Groupe Delhaize déclare que les autres risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée ne diffèrent pas de ceux décrits en pages 64 à 69 du rapport annuel 2014. A notre connaissance au 28 avril 2015, il n'existe pas d'autres risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée et qui influenceront les mois restants de l'exercice 2015. Régulièrement, le Conseil d'Administration et le management de la Société évaluent les risques opérationnels auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

## DEFINITIONS

- ADS: Une American Depositary Share représente la possession d'actions ordinaires d'une société non américaine. Les actions ordinaires sous-jacentes sont détenues par une banque américaine qui agit en tant que banque dépositaire. Le détenteur d'une ADS bénéficie des droits au dividende et des droits de vote liés à l'action sous-jacente au travers de la banque qui a émis les ADS. Quatre ADS du Groupe Delhaize représentent une action ordinaire du Groupe Delhaize et sont cotées au New York Stock Exchange.
- Actions en circulation: le nombre d'actions émises par la société moins les actions propres.
- Bénéfice d'exploitation sous-jacent: bénéfice d'exploitation hors pertes de valeurs sur immobilisations, charges de réorganisation, charges de fermetures de magasins, profits/pertes sur cessions d'immobilisations et activités et autres éléments que le management considère comme n'étant pas représentatifs de la performance opérationnelle du Groupe pour la période.
- Bénéfice (perte) de base par action: résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le bénéfice (perte) de base par action est calculé(e) d'une part sur le bénéfice (la perte) net(te) des opérations poursuivies moins la part du bénéfice des activités poursuivies attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle et, d'autre part, sur le bénéfice net, part du groupe.

- Bénéfice (perte) dilué(e) par action: est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, dont celles liées aux instruments convertibles, options ou warrants ou actions émises suivant la réalisation d'un certain nombre de conditions spécifiques.
- Cash-flow libre: cash-flow avant opérations de financement, investissements en / cessions et échéances de titres de placement, dépôts à terme et garanties liées aux instruments dérivés.
- Charges financières nettes: charges financières moins les produits des investissements.
- Chiffre d'affaires comparable: chiffre d'affaires des magasins identiques, y compris les relocalisations et agrandissements, et ajusté pour les effets de calendrier.
- Croissance organique des revenus: croissance du chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires en provenance des acquisitions et des désinvestissements, à taux de change identiques.
- Dette nette: passifs financiers non courants, plus passifs financiers courants et instruments dérivés passifs, moins instruments dérivés actifs, investissements en titres de placement, dépôts à terme, garanties liées aux instruments dérivés et trésorerie et équivalents de trésorerie.
- EBITDA: bénéfice d'exploitation augmenté des amortissements et des pertes de valeur.
- EBITDA sous-jacent: bénéfice d'exploitation sous-jacent augmenté des amortissements, hors ceux déjà exclus du bénéfice d'exploitation sous-jacent.
- Fonds de roulement: stocks plus créances et autres actifs courants, moins dettes commerciales et autres passifs courants.
- Nombre moyen pondéré d'actions: nombre d'actions existantes au début de la période moins les actions propres détenues en portefeuille, ajusté pour le nombre d'actions annulées, rachetées ou émises pendant la période, inclus dans le calcul pro rata temporis.

## INFORMATIONS SUR LES DECLARATIONS PREVISIONNELLES

*Certaines déclarations contenues ou incorporées par référence dans ce communiqué de presse, ainsi que certaines autres déclarations écrites et orales faites parfois par le Groupe Delhaize et ses représentants, autres que celles relatives à un fait passé, qui ont trait aux activités, événements ou développements que le Groupe Delhaize prévoit ou anticipe qu'ils se produiront ou pourront se produire dans le futur, incluant, sans y être limités, la poursuite de la mise au point et de l'implémentation de "Easy, Fresh & Affordable" dans 160 magasins Food Lion supplémentaires, l'implémentation du Plan de Transformation en Belgique, la croissance positive escomptée du chiffre d'affaires comparable au deuxième semestre de l'année et l'amélioration graduelle escomptée de la rentabilité en Belgique, les économies de coûts escomptées, la fermeture, la conversion et l'ouverture de magasins, l'effet escompté des autres optimisations du portefeuille, la croissance anticipée des revenus et du bénéfice net, la génération anticipée de cash-flow libre, les options stratégiques, les stratégies futures et les résultats attendus de ces stratégies et la perspective de bénéfice d'exploitation (sous-jacent), sont des prévisions au sens de la législation financière fédérale américaine qui sont sujettes à des risques et des incertitudes. Ces prévisions peuvent généralement être identifiées par l'emploi d'expressions telles que "perspectives", "prévisions", "projections", "croire", "s'attendre à", "anticiper", "avoir l'intention de", "planifier", "prévoir", "probable", "devra", "devrait", ou tout autre mot ou expression similaire. Bien que de telles déclarations soient basées sur des informations actuellement disponibles, les résultats réels peuvent varier significativement de ceux prévus, en fonction de divers facteurs incluant, sans y être limités, des changements du contexte économique général ou dans les marchés du Groupe Delhaize, de la stratégie, de comportement des consommateurs, des changements des taux d'inflation ou de change, les changements de législation ou règlement; la concurrence; les décisions défavorables dans un litige; l'impossibilité de construire, rénover, intégrer, ouvrir, convertir ou fermer des magasins aussi rapidement que prévu, et des problèmes d'approvisionnement et de qualité avec nos fournisseurs. Des risques et incertitudes supplémentaires, qui pourraient entraîner des différences importantes entre les résultats réels et les résultats indiqués ou implicites dans de telles déclarations prévisionnelles, sont décrits dans le rapport annuel le plus récent du Groupe Delhaize (document 20F) et dans les autres documents enregistrés par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine, ces facteurs de risque y étant incorporés par référence. Le Groupe Delhaize ne s'engage en aucun cas à actualiser les développements de ces facteurs de risque ou à annoncer publiquement la révision d'une de ces déclarations prévisionnelles mentionnées dans le présent communiqué, y compris les perspectives de bénéfice d'exploitation (sous-jacent), de charges administratives et commerciales, de coûts financiers nets, d'investissements, d'ouvertures de magasins et de cash-flow libre, ou encore à apporter des corrections visant à refléter des événements ou développements futurs.*