

RESULTATS 2012 DU GROUPE DELHAIZE

Chiffres clés 2012 (à taux de change identiques)

- » Croissance des revenus de 2,9%; croissance organique des revenus de 2,1%
- » 62% du repositionnement de l'enseigne Food Lion finalisés
- » Diminution du bénéfice d'exploitation sous-jacent de 17,5%
- » Génération de cash-flow libre de €772 millions à taux de change réels
- » Proposition d'un dividende brut pour l'exercice de €1,40 par action

Chiffres clés quatrième trimestre 2012 (à taux de change identiques)

- » Croissance des revenus de 0,3%; croissance organique des revenus de 2,5%
- » Chiffre d'affaires comparable positif et croissance des volumes chez Food Lion
- » Marge d'exploitation sous-jacente de 3,6%; impactée par des investissements continus en prix

Nomination

- » Proposition de nommer Mme Elizabeth Doherty en tant que nouvelle Administratrice indépendante

» Commentaires de l'Administrateur Délégué

Pierre-Olivier Beckers, Président du Comité Exécutif et Administrateur Délégué du Groupe Delhaize, commente: "Comme indiqué en janvier, nos résultats financiers en 2012 ont été conformes à nos prévisions. Nous sommes particulièrement satisfaits de notre génération élevée de cash-flow libre et nous pensons pouvoir générer approximativement €500 millions de cash-flow libre en moyenne par an sur la période 2013-2015".

"En 2013, nous continuerons à accélérer la progression chez Food Lion, à revitaliser Delhaize Belgique et à soutenir la croissance dans le Sud-Est de l'Europe. Notre objectif est de continuer à répondre aux attentes de nos clients, en poursuivant notre politique de prix de manière durable et en accélérant la croissance de nos revenus, et nous financerons cela par une allocation disciplinée du capital et le contrôle des coûts. La décision de diminuer le dividende cette année illustre bien l'engagement du Groupe Delhaize à maintenir sa solidité financière et à atteindre une croissance des revenus."

Nous sommes encouragés par la poursuite de plusieurs tendances positives constatées durant le quatrième trimestre 2012, en particulier aux Etats-Unis. Nous croyons que le Groupe Delhaize a la capacité d'améliorer ses résultats d'exploitation dans tous ses marchés, en restant focalisé sur la croissance durable des revenus et une gestion stricte des coûts. Nous vous tiendrons au courant de nos progrès stratégiques le 8 mai à l'occasion de la publication de nos résultats du 1^{er} trimestre et de notre Capital Markets Day".

» Résumé financier

4 ^{ème} T 2012 ⁽¹⁾			€ en millions, sauf montants par action (en €)	2012 ⁽¹⁾		
Résultats réels	A taux réels	A taux identiques		Résultats réels	A taux réels	A taux identiques
5 763	+2,3%	+0,3%	Revenus	22 737	+7,7%	+2,9%
(50)	N/A	N/A	Bénéfice (perte) d'exploitation	390	-52,0%	-56,1%
(0,9%)	-	-	Marge d'exploitation	1,7%	-	-
204	-25,3%	-26,3%	Bénéfice d'exploitation sous-jacent	810	-13,4%	-17,5%
3,5%	-	-	Marge d'exploitation sous-jacente	3,6%	-	-
(127)	N/A	N/A	Bénéfice (perte) avant impôts et activités abandonnées	149	-76,4%	-80,0%
(151)	N/A	N/A	Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies	125	-73,7%	-78,9%
(168)	N/A	N/A	Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	105	-77,8%	-82,9%
(1,67)	N/A	N/A	Bénéfice de base par action – bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	1,05	-77,8%	-82,9%

⁽¹⁾ Le cours moyen du dollar américain par rapport à l'euro s'est renforcé de 4,0% au quatrième trimestre 2012 (€1 = \$1,2967) comparé au quatrième trimestre 2011 et s'est renforcé de 8,3% en 2012 (1€ = \$1,2848) comparé à 2011.

» Résultats de l'exercice 2012

Revenus

En 2012, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de €22,7 milliards, ce qui représente une augmentation de 7,7% à taux de change réels, principalement en raison du renforcement du dollar américain de 8,3% par rapport à l'euro comparé à 2011, ou 2,9% à taux de change identiques. La croissance organique des revenus a été de 2,1%.

En 2012, la croissance des revenus est due à:

- une croissance des revenus de 0,9% aux Etats-Unis en devise locale en excluant l'impact des 126 magasins fermés au premier trimestre 2012. Cette croissance a été réalisée malgré une croissance négative du chiffre d'affaires comparable (-0,8%);
- une croissance des revenus de 1,6% en Belgique suite à la croissance du réseau et à la croissance du chiffre d'affaires comparable de 0,6%;
- une croissance solide des revenus de 34,1% à taux de change identiques dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie suite à l'acquisition des activités Maxi en 2011 (+10,0% à taux de change identiques en excluant Maxi) et à la très bonne performance en Grèce et en Roumanie.

Marge brute

La marge brute a été de 24,5% des revenus, une diminution de 102 points de base à taux de change identiques suite aux investissements en prix dans l'ensemble du Groupe. La marge plus faible de nos activités Maxi a également contribué à la diminution de la marge brute.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation se sont élevés à €122 millions, une augmentation de €4 millions comparée à l'année précédente.

Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 21,4% des revenus et ont été stables à taux de change identiques, les charges liées à nos initiatives stratégiques aux Etats-Unis et les indexations salariales en Belgique ayant été compensées par des économies de coûts dans l'ensemble du Groupe, un remboursement de précompte professionnel en Belgique et la réduction des provisions liées aux bonus aux Etats-Unis.

Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à €428 millions par rapport à €169 millions l'année précédente en raison des charges de fermetures de magasins de €125 millions résultant principalement de l'optimisation du portefeuille annoncée en janvier 2012 et de pertes de valeur de €270 millions enregistrées au quatrième trimestre 2012 principalement liées à Maxi, et dans une moindre mesure aux fermetures prévues de magasins Sweetbay.

Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 13,4% à taux de change réels à €810 millions (-17,5% à taux de change identiques). La marge d'exploitation sous-jacente a diminué à 3,6% des revenus (4,4% l'année dernière).

Bénéfice d'exploitation

Suite aux charges décrites ci-dessus, le bénéfice d'exploitation a diminué à €390 millions et la marge d'exploitation a été de 1,7%.

EBITDA

L'EBITDA a diminué de 14,5% à taux de change réels à €1,3 millions (-18,3% à taux de change identiques), principalement en raison de la charge liée à l'optimisation du portefeuille de magasins au premier trimestre 2012.

Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à €241 millions, une augmentation de €50 millions à taux de change identiques, principalement en raison des primes payées dans le cadre du refinancement de la dette fin 2012 et de la dette additionnelle visant à financer en partie l'acquisition de Maxi.

Taux d'impôt effectif

Le taux d'impôt effectif a diminué de 24,6% en 2011 à 15,8% en 2012 principalement en raison de la déductibilité des charges liées à l'optimisation du portefeuille aux Etats-Unis au premier trimestre 2012 et du

règlement de plusieurs questions fiscales aux Etats-Unis au troisième trimestre. Cet impact a été partiellement compensé par des pertes de valeur sur goodwill non déductibles de €136 millions au quatrième trimestre 2012.

Bénéfice net des activités poursuivies

Le bénéfice net des activités poursuivies a diminué de 73,7% (-78,9% à taux de change identiques) à €125 millions ou €1,27 de base par action (€4,74 en 2011) suite à la charge liée à l'optimisation du portefeuille au premier trimestre, des pertes de valeur au quatrième trimestre et à la baisse du bénéfice d'exploitation qui ont été partiellement compensées par le règlement de questions fiscales.

Résultat des activités abandonnées

Le Groupe Delhaize a enregistré une perte de €22 millions dans les activités abandonnées, principalement liée aux activités albanaises (y compris une perte de valeur de €16 millions) suite à la vente de ces activités en février 2013.

Bénéfice net

Le bénéfice net, part du Groupe, s'est élevé à €105 millions, une diminution de 77,8% à taux de change réels (-82,9% à taux de change identiques) par rapport à 2011, principalement en raison de l'optimisation du portefeuille et des pertes de valeurs, partiellement compensées par l'impact favorable de charges d'impôt moins élevées. Par action, le bénéfice net de base a été de €1,05 (€4,71 en 2011) et le bénéfice net dilué de €1,04 (€4,68 en 2011).

Dividende

Le Conseil d'Administration du Groupe Delhaize proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 mai 2013 le paiement d'un dividende brut de €1,40 par action. La décision de diminuer le dividende cette année illustre bien l'engagement du Groupe Delhaize à maintenir sa solidité financière et à atteindre une croissance des revenus. Après déduction du précompte mobilier belge de 25%, le dividende net proposé est de €1,05 par action. Le dividende net de €1,05 par action sera payé aux détenteurs d'actions ordinaires contre remise du coupon n°51. Les actions ordinaires du Groupe Delhaize commenceront à être traitées ex-coupon le 28 mai 2013 (ouverture du marché). La date d'enregistrement (soit la date à laquelle les actionnaires ont droit à leur dividende) a été fixée au 30 mai 2013 (fermeture du marché) et la date de paiement au 31 mai 2013.

» Tableau des flux de trésorerie et bilan de l'exercice 2012

Trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation

En 2012, la trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation s'est élevée à €1 408 millions, une augmentation de €302 millions par rapport à 2011, principalement en raison d'initiatives pour réduire les inventaires dans l'ensemble du Groupe et en particulier aux Etats-Unis, de l'amélioration de la procédure de paiement des fournisseurs en Belgique et de l'amélioration du fonds de roulement chez Maxi au cours de 2012.

Cash-flow libre

Suite à la discipline dans la gestion du fonds de roulement et à des investissements moins élevés (€688 millions en 2012 par rapport à €762 millions en 2011), nous avons généré €772 millions de cash-flow libre en 2012.

Dette nette

Le ratio dette nette sur capitaux propres a été de 39,7% fin 2012 par rapport à 48,8% fin 2011. La dette nette a diminué de €587 millions à €2,1 milliards principalement suite à la génération importante de cash-flow libre.

» Résultats du quatrième trimestre 2012

Revenus

Au quatrième trimestre 2012, les revenus du Groupe Delhaize ont augmenté de respectivement 2,3% et de 0,3% à taux de change réels et identiques. La croissance organique des revenus a été de 2,5%.

Les revenus de Delhaize America ont augmenté de 1,4% en devise locale en excluant l'impact des 126 magasins fermés dans le cadre de la révision de notre portefeuille début 2012 (-2,1% en incluant les revenus des 126 magasins fermés) et ont été impactés par un effet calendrier négatif de 0,3% en raison du timing du Nouvel An (l'exercice s'étant clôturé le 29 décembre 2012 pour nos activités américaines). Le chiffre

d'affaires comparable a été stable et la croissance des volumes est devenue positive pour le trimestre, suite au repositionnement de l'enseigne Food Lion et à l'amélioration de la tendance des volumes chez Hannaford. Les revenus chez Delhaize Belgique ont augmenté de 2,4% suite à la croissance du chiffre d'affaires comparable de 0,8%, à la contribution de nouveaux magasins et à un effet calendrier positif de 0,5%. Les revenus du Sud-Est de l'Europe et de l'Asie ont augmenté de 7,3% à taux de change identiques grâce aux excellents résultats en Grèce et en Roumanie.

Marge brute

La marge brute a été de 24,3% des revenus, une diminution de 130 points de base à taux de change identiques, principalement en raison d'investissements continus en prix dans l'ensemble du Groupe et en particulier aux Etats-Unis.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation se sont élevés à €31 millions, une diminution de €14 millions, 2011 incluant un remboursement d'assurance lié aux dégâts des tornades.

Les charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 20,9% des revenus, une amélioration de 32 points de base à taux de change identiques en raison d'un remboursement d'impôt sur les salaires relatif à l'année dernière en Belgique et d'économies de coûts dans l'ensemble du Groupe, partiellement compensés par des paiements d'indemnités de licenciements ainsi que des indexations salariales en Belgique.

Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à €278 millions dont €270 millions de pertes de valeur, principalement liée à Maxi, et dans une moindre mesure aux fermetures prévues de magasins Sweetbay.

Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 25,3% (26,3% à taux de change identiques) principalement en raison du repositionnement de Food Lion mais également de la poursuite des investissements en prix chez Hannaford et en Belgique. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,5% des revenus par rapport à 4,8% en 2011.

Perte d'exploitation

Le Groupe Delhaize a enregistré une perte d'exploitation de €50 millions au quatrième trimestre 2012 principalement en raison des pertes de valeur de €270 millions.

EBITDA

L'EBITDA a diminué de 12,9% à taux de change réels à €382 millions (-14,9% à taux de change identiques).

Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à €77 millions dont €19 millions de charges exceptionnelles liées au refinancement de la dette au quatrième trimestre 2012.

Taux d'impôt effectif

Nous avons enregistré une charge d'impôt au quatrième trimestre malgré une perte avant impôt, principalement en raison des pertes de valeur sur goodwill non déductibles liées à nos activités Maxi.

Perte nette des activités poursuivies

La perte nette des activités poursuivies a été de €151 millions ou €1,47 de perte de base par action par rapport à un bénéfice de base par action de €0,99 au quatrième trimestre 2011.

Résultat des activités abandonnées

Le Groupe Delhaize a enregistré une perte de €20 millions dans les activités abandonnées liée aux activités albanaises (dont une perte de valeur de €16 millions) suite à la vente de ces activités en février 2013.

Perte nette

La perte nette, part du Groupe, s'est élevée à €168 millions. Par action, la perte nette de base a été de €1,67 par rapport à un bénéfice net de €0,98 en 2011 et, par action, la perte nette diluée a été de €1,66 par rapport à un bénéfice net de €0,98 en 2011.

» Résultats sectoriels (à taux de change réels)

2012		Revenus			Marge d'exploitation sous-jacente ⁽²⁾		Bénéfice/(Perte) d'exploitation sous-jacent(e) ⁽²⁾		
(en millions)		2012	2011	2012 /2011	2012	2011	2012	2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	18 800	19 230	-2,2%	3,8%	4,8%	705	921	-23,5%
Etats-Unis	€	14 632	13 815	+5,9%	3,8%	4,8%	549	662	-17,1%
Belgique	€	4 922	4 845	+1,6%	4,0%	4,8%	197	231	-14,8%
SEE & Asie ⁽¹⁾	€	3 183	2 450	+29,9%	3,3%	3,4%	105	84	+25,8%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(41)	(40)	-1,0%
TOTAL	€	22 737	21 110	+7,7%	3,6%	4,4%	810	937	-13,4%

4 ^{ème} T 2012		Revenus			Marge d'exploitation sous-jacente ⁽²⁾		Bénéfice/(Perte) d'exploitation sous-jacent(e) ⁽²⁾		
(en millions)		4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	2012 /2011	4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	4 670	4 770	-2,1%	3,3%	5,1%	156	243	-35,7%
Etats-Unis	€	3 600	3 534	+1,9%	3,3%	5,1%	120	179	-33,0%
Belgique	€	1 303	1 272	+2,4%	4,0%	4,9%	53	61	-15,1%
SEE & Asie ⁽¹⁾	€	860	828	+3,9%	5,2%	5,0%	45	42	+7,7%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(14)	(9)	-37,2%
TOTAL	€	5 763	5 634	+2,3%	3,5%	4,8%	204	273	-25,3%

(1) Le secteur "Sud-Est de l'Europe & Asie" comprend Alfa Beta (Grèce), Mega Image (Roumanie), 51% de Super Indo (Indonésie) et depuis le 1^{er} août 2011 Maxi (Serbie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine et Monténégro). Les chiffres 2011 ont été révisés étant donné que les activités albanaises sont à présent incluses dans les activités abandonnées.

(2) Pour une définition de bénéfice d'exploitation sous-jacent, voir la page 26 "Définitions" de ce document. Une réconciliation avec le bénéfice d'exploitation rapporté est fournie à la page 24 de ce document.

Etats-Unis

En 2012, les activités aux Etats-Unis ont généré des revenus de \$18,8 milliards (€14,6 milliards), une diminution de 2,2% par rapport à 2011 en devise locale. En excluant les revenus des 126 magasins fermés en février 2012, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 0,9% en devise locale. Le chiffre d'affaires comparable a diminué de 0,8%. En 2012, 537 magasins Food Lion (268 dans le cadre de la Phase 2 et 269 dans le cadre de la Phase 3) ont été impactés par le repositionnement d'enseigne.

En 2012, la marge brute aux Etats-Unis a diminué de 107 points de base à 26,2% suite à des investissements en prix, en particulier chez Food Lion, et à l'impact négatif de la fermeture des 126 magasins.

Les charges administratives et commerciales en pourcentage des revenus ont augmenté de 21 points de base à 23,0% principalement en raison de ventes plus faibles et de l'impact du repositionnement de l'enseigne Food Lion, partiellement compensés par la réduction des provisions liées aux bonus.

En 2012, la marge d'exploitation sous-jacente de nos activités aux Etats-Unis a diminué à 3,8% (4,8% en 2011) suite principalement aux investissements en prix. Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 23,5% à \$705 millions (€549 millions). La marge d'exploitation a été de 2,3% principalement en raison des pertes de valeur et des charges de fermetures de magasins de \$249 millions (€194 millions).

En 2013, le Groupe déploiera le repositionnement d'enseigne à 360 autres magasins Food Lion.

Au **quatrième trimestre 2012**, les revenus de Delhaize America ont diminué de 2,1% à \$4,7 milliards (€3,6 milliards). En excluant les revenus des 126 magasins fermés en février 2012, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 1,4% en devise locale. Le chiffre d'affaires comparable a été stable en excluant un effet calendrier négatif de 0,3%. La croissance des volumes a été positive suite au repositionnement de l'enseigne Food Lion, à la poursuite des investissements en prix chez Hannaford et à l'expansion de Bottom Dollar Food. La déflation des prix de vente s'est accélérée par rapport au troisième trimestre et a atteint 1,5%. Les magasins Food Lion repositionnés ont enregistré une croissance du chiffre d'affaires comparable et des volumes (nombres de transactions et d'articles) durant le trimestre.

Au quatrième trimestre 2012, la marge d'exploitation sous-jacente a diminué de 35,7% à \$156 millions (€120 millions) principalement en raison d'une diminution de la marge brute résultant de nos investissements en prix. La marge d'exploitation sous-jacente pour le trimestre a été de 3,3% par rapport à 5,1% en 2011.

Belgique

Delhaize Belgique a enregistré des revenus de €4,9 milliards en **2012**, une augmentation de 1,6% par rapport à 2011, suite à la croissance du chiffre d'affaires comparable de 0,6% et à la croissance du réseau.

En 2012, la marge brute de Delhaize Belgique a diminué de 71 points de base à 20,3% des revenus suite à des investissements en prix et à la comparaison avec 2011 qui incluait des remboursements de TVA de €15 millions.

Les charges administratives et commerciales ont diminué de 6 points de base à 16,7%. L'indexation salariale automatique à continuer à impacter notre structure des coûts mais a pu être partiellement compensée par un remboursement de précompte professionnel relatif à l'année dernière. Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 14,8% à €197 millions et la marge d'exploitation sous-jacente de Delhaize Belgique a diminué de 4,8% à 4,0%.

2012 a été une année de défis; les discounters ayant continué à gagner des parts de marché, et cette tendance devrait persister.

Au **quatrième trimestre 2012**, les revenus en Belgique se sont élevés à €1,3 milliard, une augmentation de 2,4% par rapport à 2011, avec une croissance du chiffre d'affaires comparable de 0,8% résultant principalement des bonnes ventes de fin d'année et ajustée pour un effet calendrier positif de 0,5%.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 15,1% à €53 millions au quatrième trimestre 2012 et la marge d'exploitation sous-jacente s'est élevée à 4,0% (4,9% l'année dernière) suite à des investissements en prix et à une activité promotionnelle et des indexations salariales plus élevées.

Sud-Est de l'Europe et Asie

Les revenus **2012** du secteur Sud-Est de l'Europe et Asie ont augmenté de 29,9% à €3,2 milliards (+34,1% à taux de change identiques), principalement suite à l'acquisition de Maxi, consolidée depuis le 1^{er} août 2011, et dans une moindre mesure suite à la croissance des revenus en Grèce. Nous avons également enregistré une bonne augmentation des revenus en Roumanie et en Indonésie grâce aux ouvertures de magasins et à la croissance positive du chiffre d'affaires comparable.

En 2012, notre secteur Sud-Est de l'Europe et Asie a contribué à la moitié de la croissance organique des revenus du Groupe.

En 2012, la marge brute a diminué de 43 points de base en raison de la marge brute moins élevée chez Maxi. En excluant Maxi, la marge brute pour le secteur a augmenté de 32 points de base suite à de meilleures conditions des fournisseurs, partiellement compensées par des investissements en prix. Les charges administratives et commerciales en pourcentage des revenus ont diminué de 15 points de base à 20,3% (ont augmenté de 25 points de base en excluant Maxi) suite à des taxes plus élevées en Grèce en raison de mesures d'austérité et des frais de personnel et de location plus élevés en raison d'ouvertures de magasins. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,3% ou 4,2% en excluant Maxi (3,4% en 2011) tandis que le bénéfice d'exploitation sous-jacent a été de €105 millions, soit une augmentation de 30,9% à taux de change identiques.

En février 2013, nous avons finalisé la cession de nos activités albanaises précédemment annoncée.

Au **quatrième trimestre 2012**, les revenus du Sud-Est de l'Europe et de l'Asie ont augmenté de 3,9% à taux de change réels à €860 millions. A taux de change identiques, les revenus ont augmenté de 7,3% suite à l'expansion du réseau de vente et à l'inflation des prix. Alfa Beta a poursuivi la croissance de ses ventes dans un marché en déclin. Mega Image a ajouté 40 magasins à son réseau pour atteindre un nombre total de 193 magasins à fin d'année. La Serbie a connu une croissance plus faible.

Au quatrième trimestre 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 10,8% à €45 millions à taux de change identiques, tandis que la marge d'exploitation sous-jacente a augmenté de 5,0% à 5,2% principalement grâce à des améliorations en Roumanie et en Serbie.

» Changements au sein du Conseil d'Administration du Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est heureux d'annoncer que le Conseil d'Administration proposera aux actionnaires la nomination de Mme Elizabeth Doherty en tant que nouvelle Administratrice indépendante. Il sera proposé à Mme Doherty, précédemment Chief Financial Officer de Reckitt Benckiser, de rejoindre le Conseil d'Administration en mai 2013. "Nous sommes ravis que Liz rejoigne notre conseil" a déclaré Mats Jansson, Président du Conseil d'Administration du Groupe Delhaize, "elle apportera à notre Groupe sa grande expérience financière, une perspective globale, et ses vastes connaissances tant au niveau des biens de consommation que de la distribution".

Mme. Doherty a entamé sa carrière chez Unilever en 1979 en tant qu'assistant auditor et a ensuite passé les 22 années suivantes au service de l'organisation, occupant des fonctions de plus en plus importantes en audit, comptabilité, logistique, activités commerciales et finance dans divers pays européens et asiatiques. Elle a quitté Unilever en tant que Senior Vice President Finance, Central & Eastern Europe en 2001 pour être engagée par Tesco en tant que Group International Finance Director où elle a assumé cette fonction pendant 6 ans. En 2007, elle a rejoint Brambles Industries en tant que Chief Financial Officer et plus récemment en tant que CFO de Reckitt Benckiser, de 2011 à 2013. Outre son expérience exécutive, elle a également été administratrice des Conseils de Brambles Industries et Reckitt Benckiser ainsi que de SABMiller.

Mme Doherty est diplômée de l'Université de Manchester, au Royaume-Uni, et détient une licence ès sciences (avec distinction) en études libérales en sciences (Physique). Elle est également membre du Chartered Institute of Management Accountants au Royaume-Uni.

» Perspectives 2013

Aux Etats-Unis, nous nous efforcerons d'accélérer la croissance chez Food Lion. La Phase 4 de la stratégie d'enseigne qui couvrira 180 magasins principalement dans les marchés de Baltimore/Washington D.C. sera lancée au deuxième trimestre. En outre, nous nous emploierons à améliorer la compétitivité des prix chez Hannaford. Les économies de coûts chez Delhaize America et l'amélioration des résultats de Bottom Dollar Food et Sweetbay nous aideront en partie à financer les investissements en prix prévus.

En Europe, Delhaize Belgique se concentrera sur la poursuite de la revitalisation de son enseigne en renforçant ses forces historiques (marques propres, qualité et santé, fraîcheur, assortiment et expérience d'achat) tout en continuant à améliorer son positionnement global en prix et ses structures de coûts. Pour le Sud-Est de l'Europe et l'Asie, nous resterons concentrés sur les gains de parts de marché en Grèce malgré l'environnement économique actuel, et sur la poursuite de la croissance dans tous les autres marchés de ce secteur.

En outre, nous prévoyons des charges administratives et commerciales stables ainsi que des coûts financiers nets d'approximativement €210 millions. Nous prévoyons des investissements d'approximativement €650 millions (hors contrats de location et à taux de change identiques) et l'ouverture de 200 nouveaux magasins pour l'année, la plupart dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie.

Enfin, comme indiqué précédemment, nous prévoyons de générer approximativement €500 million de cash-flow libre en moyenne par an pour la période 2013-2015.

» Conférence téléphonique et webcast

Le management du Groupe Delhaize commentera les résultats du quatrième trimestre et de l'année complète 2012 au cours d'une conférence téléphonique qui débutera le 7 mars 2013 à 15h00 (CET). Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le numéro +44 (0)20 7136 2051 (U.K), +32 (0)2 620 0138 (Belgique) ou +1 212 444 0481 (U.S.), code d'accès "Delhaize". La conférence téléphonique sera également diffusée en direct sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>). Un enregistrement audio sera disponible peu après la conférence téléphonique sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>).

» Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans dix pays et présent sur trois continents. A fin 2012, son réseau de vente était constitué de 3 451 magasins. En 2012, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de €22,7 milliards et un bénéfice net (part du Groupe) de €105 millions. Fin 2012, le Groupe Delhaize employait approximativement 158 000 personnes. Le Groupe Delhaize est coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Ce communiqué de presse est disponible en français, en néerlandais et en anglais, et peut être lu sur le site internet du Groupe Delhaize <http://www.groupedelhaize.com>. Les questions peuvent être envoyées par e-mail à investor@delhaizegroup.com.

» Calendrier financier

- Communiqué de presse - résultats 1^{er} trimestre 2013 et Capital Markets Day 8 mai 2013
- Communiqué de presse - résultats 2^{ème} trimestre 2013 8 août 2013
- Communiqué de presse - résultats 3^{ème} trimestre 2013 7 novembre 2013

» Contacts

Investor Relations: +32 2 412 21 51
Media Relations: +32 2 412 86 69

COMPTES CONSOLIDES CONDENSES DU GROUPE DELHAIZE

» Bilan consolidé condensé⁽¹⁾

(en millions de €)	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Actifs non courants	8 717	9 158
Goodwill	3 189	3 414
Immobilisations incorporelles	848	878
Immobilisations corporelles	4 331	4 550
Immeubles de placement	116	83
Actifs financiers	30	31
Instruments dérivés	61	57
Autres actifs non courants	142	145
Actifs courants	3 219	3 134
Stocks	1 401	1 717
Créances et autres actifs	775	813
Actifs financiers	93	115
Instruments dérivés	-	1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	932	432
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	18	56
Total de l'actif	11 936	12 292

Total capitaux propres	5 193	5 419
Capitaux propres	5 191	5 414
Participations ne donnant pas le contrôle	2	5
Passifs non courants	3 944	4 045
Dettes à long terme	2 313	2 325
Dettes de location-financement	612	689
Impôts différés	570	624
Instruments dérivés	10	20
Provisions	369	289
Autres passifs à long terme	70	98
Passifs courants	2 799	2 828
Emprunts à court terme	-	60
Dettes à long terme - échéant dans l'année	156	88
Dettes de location-financement	62	61
Dettes commerciales	1 884	1 845
Instruments dérivés	4	-
Autres passifs courants	689	774
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	4	-
Total passifs et capitaux propres	11 936	12 292
Taux de change \$ par €	1,3194	1,2939

(1) 2011 a été révisé afin de refléter les effets de la finalisation au deuxième trimestre 2012 de l'allocation du prix d'achat de l'acquisition de Delta Maxi.

» Compte de résultats consolidé condensé⁽¹⁾

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
5 763 (4 360)	5 634 (4 193)	Revenus	22 737	21 110
		Coût des ventes	(17 170)	(15 749)
1 403 24,3%	1 441 25,6%	Bénéfice brut	5 567	5 361
31	45	Marge brute	24,5%	25,4%
(1 206)	(1 192)	Autres produits d'exploitation	122	118
(278)	(147)	Charges administratives et commerciales	(4 871)	(4 497)
		Autres charges d'exploitation	(428)	(169)
(50) (0,9%)	147 2,6%	Bénéfice (perte) d'exploitation	390	813
(75)	(50)	Marge d'exploitation	1,7%	3,9%
(2)	11	Charges financières	(258)	(203)
		Produits des investissements	17	23
(127) (24)	108 (8)	Bénéfice (perte) avant impôts et activités abandonnées	149	633
		Charge d'impôt	(24)	(156)
(151) (20)	100 (1)	Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies	125	477
		Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	(22)	(2)
(171) (3)	99 -	Bénéfice (perte) net(te) avant participations ne donnant pas le contrôle	103	475
		Perte nette attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	-
(168)	99	Bénéfice (perte) net(te) attribuable aux actionnaires du Groupe	105	475
		Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe		
		(en €, sauf le nombre d'actions)		
		Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies, part du Groupe:		
(1,47)	0,99	Bénéfice de base par action	1,27	4,74
(1,47)	0,99	Bénéfice dilué par action	1,26	4,70
		Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe:		
(1,67)	0,98	Bénéfice de base par action	1,05	4,71
(1,66)	0,98	Bénéfice dilué par action	1,04	4,68
		Nombre moyen pondéré d'actions en circulation:		
100 833 290	100 710 306	De base	100 777 257	100 683 828
101 128 352	101 148 833	Dilué	101 133 583	101 425 903
101 921 498	101 892 190	Nombre d'actions émises à la fin du trimestre	101 921 498	101 892 190
100 877 363	100 708 242	Nombre d'actions en circulation à la fin du trimestre	100 877 363	100 708 242
1,2967	1,3482	Taux de change moyen \$ par €	1,2848	1,3920

(1) 2011 a été ajusté pour le reclassement des activités albanaises en tant qu'activités abandonnées.

» Etat consolidé condensé du résultat global

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
(171)	99	Bénéfice (perte) net(te) de la période	103	475
(1)	3	Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie	2	-
3	(10)	Ajustement de reclassement dans le résultat	4	(5)
(1)	3	Crédit (charge) d'impôt	(2)	2
1	(4)	Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie, nets d'impôts	4	(3)
-	(3)	Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente	(1)	6
-	(1)	Ajustement de reclassement dans le résultat	(6)	(4)
-	1	Crédit (charge) d'impôt	1	-
-	(3)	Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente, nets d'impôts	(6)	2
(16)	(8)	Profits (pertes) actuariels sur régimes de retraite à prestations définies	(16)	(17)
4	4	Crédit (charge) d'impôt	4	7
(12)	(4)	Profits (pertes) actuariels sur régimes de retraite à prestations définies, net d'impôts	(12)	(10)
(60)	120	Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	(140)	53
-	-	Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
(60)	120	Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	(140)	53
(71)	109	Autres éléments du résultat global	(154)	42
-	(1)	Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	(1)
(71)	110	Attribuables aux actionnaires du Groupe	(153)	43
(242)	208	Résultat global total de la période	(51)	517
(3)	(1)	Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(1)
(239)	209	Montant attribuable aux actionnaires du Groupe	(48)	518

» Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres⁽¹⁾

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 1er janvier 2012	5 414	5	5 419
Autres éléments du résultat global	(153)	(1)	(154)
Bénéfice net	105	(2)	103
Résultat global total de la période	(48)	(3)	(51)
Augmentations de capital	1	-	1
Dividendes déclarés	(177)	-	(177)
Paiement d'impôt pour les restricted shares dont la restriction est levée	(2)	-	(2)
Charge de rémunération fondée sur des actions	13	-	13
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(10)	-	(10)
Situation au 31 décembre 2012	5 191	2	5 193
Actions émises	101 921 498		
Actions propres	1 044 135		
Actions en circulation	100 877 363		

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Situation au 1er janvier 2011	5 068	1	5 069
Autres éléments du résultat global	43	(1)	42
Bénéfice net	475	-	475
Résultat global total de la période	518	(1)	517
Augmentations de capital	13	-	13
Dividendes déclarés	(174)	-	(174)
Options d'achat sur instrument de capitaux propres	(6)	-	(6)
Rachat d'actions propres	(20)	-	(20)
Actions propres vendues dans le cadre de l'exercice de stock options	4	-	4
Paiement d'impôt pour les restricted shares dont la restriction est levée	(4)	-	(4)
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted shares	1	-	1
Charge de rémunération fondée sur des actions	13	-	13
Participations ne donnant pas le contrôle résultant de regroupements d'entreprises	-	15	15
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	1	(10)	(9)
Situation au 31 décembre 2011	5 414	5	5 419
Actions émises	101 892 190		
Actions propres	1 183 948		
Actions en circulation	100 708 242		

(1) 2011 a été révisé afin de refléter les effets de la finalisation au deuxième trimestre 2012 de l'allocation du prix d'achat de l'acquisition de Delta Maxi.

» Tableau des flux de trésorerie consolidé condensé

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
		Opérations d'exploitation		
(171)	99	Bénéfice (perte) net(te) avant participations ne donnant pas le contrôle	103	475
		Ajustements pour:		
163	158	Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	650	586
286	133	Pertes de valeurs	288	135
100	48	Impôts, charges financières et produits des investissements	264	337
7	13	Autres éléments sans effet de trésorerie	-	31
302	(14)	Evolution des actifs et passifs d'exploitation	428	(196)
(93)	(69)	Intérêts payés	(229)	(196)
2	2	Intérêts perçus	10	11
(10)	(38)	Impôts payés	(106)	(77)
586	332	Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	1 408	1 106
		Opérations d'investissement		
2	(5)	Acquisitions et cessions d'activités	(9)	(591)
(161)	(302)	Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (investissements)	(688)	(762)
21	3	Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	39	11
2	86	Investissements nets en titres de placement	(1)	72
-	(2)	Règlement d'instruments dérivés	-	(2)
1	7	Autres opérations d'investissement	22	7
(135)	(213)	Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement	(637)	(1 265)
451	119	Variation de la trésorerie avant opérations de financement	771	(159)
		Opérations de financement		
1	2	Exercice de warrants et options sur actions	(1)	13
-	-	Options d'achat sur instruments de capitaux propres	-	(6)
-	(3)	Rachat d'actions propres	-	(20)
(7)	-	Rachat de participations ne donnant pas le contrôle	(23)	(9)
-	-	Dividendes payés	(180)	(173)
-	-	Echéances de montants placés en trust	-	2
396	400	Emprunts à long terme (net des coûts de financement)	621	408
(265)	(177)	Remboursement d'emprunts à long terme	(564)	(224)
(14)	(19)	Remboursement de contrats de location-financement	(54)	(53)
-	(434)	Emprunts à court terme, nets	(60)	(86)
(2)	9	Règlements d'instruments dérivés	(1)	2
109	(222)	Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations de financement	(262)	(146)
(12)	6	Impact des variations des taux de change	(8)	(21)
548	(97)	Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	501	(326)
385	529	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	432	758
933 ⁽¹⁾	432	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	933 ⁽¹⁾	432

(1) Y compris €1 million dans les actifs classés comme détenus en vue de la vente

» Notes explicatives sélectionnées

Informations générales

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans dix pays et présent sur trois continents, coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Les informations relatives aux exercices 2012 et 2011 dans les comptes consolidés condensés aux pages 8-12 de ce rapport financier résumé ("rapport") sont basées sur les états financiers annuels 2012 du Groupe Delhaize qui n'ont pas encore été publiés.

Les comptes consolidés condensés du Groupe pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2012 ont reçu l'autorisation de publication par le Conseil d'Administration le 6 mars 2013.

Le rapport intermédiaire, ne fournissant qu'une explication des événements et transactions qui sont significatifs pour comprendre l'évolution de la situation financière et les changements de reporting depuis la dernière période de publication, devrait dès lors être lu conjointement avec les comptes consolidés 2012, dont sont dérivés ces comptes consolidés condensés et qui sont prévus d'être publiés au plus tard le 31 mars 2013 sur le site internet du Groupe Delhaize.

Le commissaire du Groupe a confirmé que les comptes consolidés 2012 n'appellent aucune réserve de sa part.

Base de présentation et méthodes comptables

Ces comptes consolidés condensés intermédiaires ont été préparés selon la norme comptable International Accounting Standard (IAS) 34, Information Financière Intermédiaire, telle que publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB), et telle qu'adoptée par l'Union européenne (UE).

Les comptes consolidés condensés sont présentés en millions d'euros, l'euro étant la devise de présentation du Groupe, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables adoptées sont conformes à celles appliquées dans les comptes consolidés de l'exercice précédent, hormis les normes IASB nouvelles, modifiées ou révisées qui ont été adoptées, dès le 1^{er} janvier 2012:

- Amendements à la norme IAS 12 *Impôts sur le résultat* ; et
- Amendements à la norme IFRS 7 *Informations à fournir – Transferts d'actifs financiers*

L'adoption de ces normes nouvelles, modifiées ou révisées, n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes condensés du Groupe.

Le Groupe Delhaize n'a anticipé l'application d'aucune nouvelle norme IFRS ou interprétation qui était publiée mais pas encore en vigueur à la date de bilan. L'impact de ces nouvelles dispositions sera publié dans nos comptes consolidés 2012.

Information sectorielle

L'information sectorielle d'exploitation condensée pour 2012 et 2011 est la suivante:

	2012 (en millions)	Revenus			Marge d'exploitation		Profit/(Perte) d'exploitation		
		2012	2011	2012 /2011	2012	2011	2012	2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	18 800	19 230	-2,2%	2,3%	3,9%	441	742	-40,5%
États-Unis	€	14 632	13 815	5,9%	2,3%	3,9%	343	534	-35,6%
Belgique	€	4 922	4 845	1,6%	4,1%	5,0%	202	243	-16,9%
SEE & Asie ⁽¹⁾	€	3 183	2 450	29,9%	(3,5%)	3,3%	(113)	81	N/A
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(42)	(45)	6,0%
TOTAL	€	22 737	21 110	7,7%	1,7%	3,9%	390	813	-52,0%

4 ^{ème} T 2012		Revenus			Marge d'exploitation		Profit/(Perte) d'exploitation		
(en millions)		4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	2012 /2011	4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	4 670	4 770	-2,1%	1,9%	1,6%	88	69	27,6%
Etats-Unis	€	3 600	3 534	1,9%	1,9%	1,6%	68	55	24,1%
Belgique	€	1 303	1 272	2,4%	4,3%	5,0%	57	64	-11,4%
SEE & Asie ⁽¹⁾	€	860	828	3,9%	(18,6%)	4,9%	(160)	40	N/A
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(15)	(12)	-25,5%
TOTAL	€	5 763	5 634	2,3%	(0,9%)	2,6%	(50)	147	N/A

(1) Le secteur "Sud-Est de l'Europe & Asie" comprend Alfa Beta (Grèce), Mega Image (Roumanie), 51% de Super Indo (Indonésie) et depuis le 1^{er} août 2011 Maxi (Serbie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine et Monténégro). Les chiffres 2011 ont été ajustés étant donné que les activités albanaises sont à présent incluses dans les activités abandonnées.

Regroupements d'entreprises et acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle

Regroupements d'entreprises

Acquisitions en 2012

Durant 2012, le Groupe Delhaize a conclu quelques accords en Belgique et en Roumanie qui ont résulté en l'acquisition d'activités qui répondent à la définition d'une entreprise selon la norme IFRS 3. La contrepartie totale transférée durant l'année pour ces transactions s'est élevée à €5 millions (dont €3 millions au quatrième trimestre) et a résulté en une augmentation du goodwill de €3 millions.

Acquisition de Delta Maxi de 2011

Le 27 juillet 2011, le Groupe Delhaize a acquis 100% des actions et des droits de vote de Delta Maxi pour un prix d'achat de €615 millions, sujet aux ajustements de prix d'achat habituels mais pas à des clauses de type "earn-out" ou similaires. Au 31 décembre 2011, la contrepartie totale transférée s'est élevée à (i) €574 millions en espèces, nets de €21 millions de trésorerie acquise, dont €100 millions placés sur un compte bloqué par le vendeur et (ii) €20 millions placés sur un compte bloqué par le Groupe. Les activités acquises, combinées aux activités existantes du Groupe en Grèce et en Roumanie, ont permis au Groupe d'être un distributeur de premier plan dans le Sud-Est de l'Europe. A la date d'acquisition, Delta Maxi exploitait 485 magasins et 7 centres de distribution dans cinq pays du Sud-Est de l'Europe. Delta Maxi est consolidé dans les résultats du Groupe Delhaize depuis le 1^{er} août 2011 et est inclus dans le secteur Sud-Est de l'Europe & Asie.

Durant le premier semestre 2012, le Groupe Delhaize a finalisé l'allocation du prix d'achat de l'acquisition de Delta Maxi et a revu les montants provisionnels enregistrés précédemment afin de refléter les informations complémentaires obtenues sur les justes valeurs à la date d'acquisition des actifs acquis et des passifs assumés. Dans le cadre de cette procédure, le Groupe a clôturé l'évaluation et la quantification des passifs éventuels qui ont été assumés dans le cadre de l'acquisition et a comptabilisé les provisions correspondantes conformément à la norme IFRS 3. Les passifs éventuels étaient principalement liés à des litiges juridiques en cours pour un certain nombre de cas liés à des propriétés. L'accord avec l'ancien propriétaire de Delta Maxi contient des clauses compensatoires spécifiques pour tous les passifs éventuels significatifs connus et le Groupe a ainsi enregistré des actifs compensatoires de €33 millions pour de tels passifs, étant donné qu'il prévoit une compensation de l'ancien propriétaire pour toute perte potentielle. Les €20 millions placés sur un compte bloqué par le Groupe ont été entièrement libérés durant l'année. Par conséquent, le goodwill à la date d'acquisition a augmenté de €467 millions à €507 millions.

(en millions de €)

	1^{er} août 2011
Trésorerie payée	595
Trésorerie placée sur un compte bloqué	20
Contrepartie totale transférée	615
Actifs d'indemnisation	(33)
Contrepartie totale	582

Les ajustements mentionnés ci-dessus ont été, conformément à la norme IFRS 3, comptabilisés dans les comptes consolidés du Groupe Delhaize comme si la comptabilisation avait été finalisée à la date d'acquisition, et les informations comparatives ont été révisées en conséquence. La révision des justes valeurs à la date d'acquisition n'a pas eu un impact significatif sur le résultat de l'année se clôturant le 31 décembre 2011. Cependant, en raison de la comptabilisation de contrats de location défavorables au bilan

d'ouverture révisé, les charges de fermetures de magasins enregistrées durant le premier trimestre 2012 étaient surévaluées d'approximativement €8 millions. Les résultats du premier trimestre 2012 ont dès lors été révisés d'approximativement €7 millions, nets d'impôts, et par conséquent, la part du Groupe dans la perte nette s'élève à €3 millions au lieu des €10 millions rapportés dans les comptes consolidés intermédiaires du Groupe pour le premier trimestre 2012.

Le tableau ci-dessous résume la contrepartie brute payée pour Delta Maxi et les montants des actifs acquis et des passifs assumés comptabilisés à la date d'acquisition, comparant les justes valeurs provisionnelles (comme indiqué dans notre rapport annuel 2011) et les justes valeurs d'acquisition révisées (depuis le 30 juin 2012):

(en millions de €)	1^{er} août 2011 justes valeurs à la date d'acquisition	
	Justes valeurs provisionnelles⁽¹⁾	Justes valeurs finales⁽²⁾
Immobilisations incorporelles	194	218
Immobilisations corporelles	426	394
Immeubles de placement	44	34
Actifs financiers	24	24
Stocks	69	68
Créances	59	54
Autres actifs	9	9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21	21
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	15	16
	861	838
Dettes à long terme, y compris échéant dans l'année	(211)	(211)
Dettes de location-financement	(8)	(8)
Emprunts à court terme	(132)	(132)
Provisions	(14)	(45)
Dettes commerciales	(259)	(261)
Autres passifs	(37)	(69)
Impôts différés passifs	(24)	(22)
Total actifs nets identifiés	176	90
Participations ne donnant pas le contrôle (mesurées proportionnellement aux actifs nets)	(28)	(15)
Goodwill provenant de l'acquisition	467	507
Total	615	582

(1) Comme indiqué dans le rapport annuel 2011.

(2) Comme indiqué dans les informations financières intermédiaires du 30 juin 2012.

Le goodwill à la date d'acquisition était de €507 millions et a été alloué aux unités génératrices de trésorerie spécifiques qui devaient bénéficier des synergies du regroupement, résultant en la répartition suivante entre les différents pays où Maxi a des activités, qui représentent le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi à des fins de gestion interne:

(en millions de €)	Valeur finale à la date d'acquisition
Serbie	448
Bosnie-Herzégovine	26
Bulgarie	15
Monténégro	10
Albanie	8
Total	507

Le goodwill reflétait les synergies anticipées qui pourraient être réalisées en intégrant Delta Maxi dans le réseau international du Groupe Delhaize, en particulier au niveau de l'amélioration des achats, d'une meilleure gestion des inventaires et de l'optimisation des systèmes et processus informatiques et logistiques et est fiscalement déductible.

Depuis la date d'acquisition, Maxi a contribué en 2011 pour €460 millions aux revenus du Groupe et €(0,2) million au bénéfice net de l'année. Si le regroupement d'entreprises avait eu lieu en début d'année, les revenus du Groupe Delhaize pour 2011 auraient été d'approximativement €584 millions plus élevés. Cette information pro-forma est fournie à titre indicatif uniquement et n'est pas nécessairement indicative des revenus qui auraient été atteints en réalité si l'acquisition avait eu lieu à ce moment et n'est pas destinée à être une projection de revenus futurs. En raison des différences significatives dans les normes comptables appliquées avant la date d'acquisition par Delta Maxi et les normes existantes appliquées par le Groupe Delhaize, il a été conclu qu'il serait impossible d'estimer l'impact pro-forma sur le bénéfice net consolidé du Groupe pour l'année complète.

Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle

En juin 2012, l'actionnaire minoritaire de Ela d.o.o. Kotor a exercé de façon irrévocable et inconditionnelle son option de vente, cédant au Groupe Delhaize sa part de 49% dans la filiale. Conformément à la norme IAS 32, le Groupe avait comptabilisé, dans le cadre de l'allocation du prix d'achat, (i) un passif d'approximativement €13 millions lié à l'option de vente, représentant sa meilleure estimation de sortie de trésorerie prévue, et (ii) un actif compensatoire d'approximativement €6 millions vis-à-vis de l'ancien propriétaire de Delta Maxi. Le Groupe a reclassé le solde de la participation ne donnant pas le contrôle dans le bénéfice reporté et a comptabilisé les changements de valeur non significatifs ultérieurs du passif et de l'actif compensatoire dans le compte de résultats.

En 2012, le Groupe Delhaize a acquis d'autres participations ne donnant pas le contrôle pour un montant total de €10 millions, incluant les frais de transaction, comptabilisés dans les capitaux propres, liés principalement à d'autres filiales de Maxi. Aucune acquisition significative n'a eu lieu durant le quatrième trimestre 2012.

Désinvestissements et activités abandonnées

Désinvestissements

Le 14 février 2012, le Groupe Delhaize a conclu un accord contraignant de vendre Wambacq & Peeters SA, une société de transport belge, au Groupe Van Moer. Cette transaction n'entre pas dans les critères d'une "activité abandonnée" et a été finalisée le 30 avril 2012.

Le Groupe Delhaize a reçu €3 millions de trésorerie et a enregistré un profit de €1 million en 2012.

Cession / activités abandonnées de Delhaize Albania SHPK

Les actifs et passifs liés aux activités du Groupe en Albanie (faisant partie du secteur Sud-Est de l'Europe & Asie) ont été présentés comme détenus en vue de la vente suite à la décision du Groupe Delhaize le 19 décembre 2012 de vendre Delhaize Albania SHPK. Par conséquent, les résultats de 2012 et 2011 ont été reclassés comme "Résultat des activités abandonnées".

En janvier 2013, le Groupe Delhaize a conclu un accord avec Balfin SHPK et a approuvé un prix de vente de €2 millions, sujet aux ajustements contractuels. La transaction a été finalisée en février 2013.

Au 31 décembre 2012, la valeur comptable des actifs classés comme actifs détenus en vue de la vente et les passifs associés se présentaient comme suit:

(en millions de €)	2012
Immobilisations corporelles	1
Stocks	3
Créances et autres actifs courants	1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	6
Moins:	
Passifs non courants	(1)
Dettes commerciales et charges à payer	(3)
Actifs classés comme détenus en vue de la vente, nets des passifs associés	2

Le Groupe a comptabilisé une perte de valeur de €16 millions afin de réduire la valeur comptable de Delhaize Albania à sa juste valeur diminué des coûts de vente, comprenant une perte de valeur sur goodwill de €8 millions.

» Bilan et tableau des flux de trésorerie

Investissements

En 2012, le Groupe Delhaize a réalisé des investissements de €688 millions, dont €590 millions en immobilisations corporelles, €92 millions en immobilisations incorporelles et €6 millions en immeubles de placement. Au quatrième trimestre 2012, le Groupe a réalisé des investissements de €161 millions, dont €136 millions en immobilisations corporelles et €25 millions en immobilisations incorporelles.

Durant le deuxième trimestre 2012, le Groupe Delhaize a obtenu une subvention publique de €10 millions, principalement liée à la construction d'un entrepôt en Grèce. Le montant a été comptabilisé comme produit reporté, conformément à la méthode comptable du Groupe relative aux subventions publiques et a été repris en résultat sur la durée d'utilité des actifs respectifs.

En outre, le Groupe a augmenté les actifs sous contrats de location-financement en 2012 pour un montant total de €14 millions (€2 millions pour le quatrième trimestre). La valeur comptable des immobilisations corporelles et incorporelles qui ont été cédées ou aliénées pour la même période a été de €35 millions (€15 millions pour le quatrième trimestre).

Dans le cadre de l'acquisition de Delta Maxi Group, le Groupe Delhaize a identifié un certain nombre de propriétés, principalement des petits magasins, bureaux, pharmacies et agences bancaires qu'il n'a pas considérés comme faisant partie de ses activités de distributeur et a donc décidé de vendre ces actifs et de les classer comme détenus en vue de la vente. En 2012, le Groupe a vendu des actifs pour une valeur comptable totale de €17 millions et, étant donné qu'une vente dans le délai prévu n'était plus possible, les propriétés pour une valeur comptable nette de €7 millions ont été reclassées dans les immeubles de placement (voir également "pertes de valeur" ci-dessous). Au 31 décembre 2012, les propriétés restantes détenues en vue de la vente s'élevaient à €10 millions et faisaient partie du secteur Sud-Est de l'Europe & Asie.

Capitaux propres

En 2012, le Groupe Delhaize n'a racheté aucune action et a émis 29 308 actions ordinaires pour €1 million au quatrième trimestre suite à l'exercice de warrants, et a utilisé 139 813 actions propres afin de pouvoir satisfaire la levée de restriction de restricted stock units qui ont été octroyées dans le cadre des plans d'avantages fondés sur des actions (21 304 durant le quatrième trimestre 2012). Le Groupe détenait 1 044 135 actions propres au 31 décembre 2012.

Dividendes

Lors de l'assemblée des actionnaires du Groupe Delhaize le 24 mai 2012, les actionnaires du Groupe ont approuvé la distribution d'un dividende brut de €1,76 par action pour l'exercice 2011. Après déduction du précompte mobilier de 25%, ceci représentait un dividende net de €1,32 par action. Le dividende 2011 a été payé aux détenteurs d'actions ordinaires du Groupe Delhaize à partir du 1^{er} juin 2012 et aux détenteurs d'ADRs (American Depository Receipts) du Groupe Delhaize dès le 6 juin 2012 et a dès lors été payé.

Le Conseil d'Administration du Groupe Delhaize proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 mai 2013 le paiement d'un dividende brut de €1,40 par action. La décision de diminuer le dividende cette année illustre bien l'engagement du Groupe Delhaize à maintenir sa solidité financière et à atteindre une croissance des revenus. Après déduction du précompte mobilier belge de 25%, le dividende net proposé est de €1,05 par action. Le dividende net de €1,05 par action sera payé aux détenteurs d'actions ordinaires contre remise du coupon n°51. Les actions ordinaires du Groupe Delhaize commenceront à être traitées ex-coupon le 28 mai 2013 (ouverture du marché). La date d'enregistrement (soit la date à laquelle les actionnaires ont droit à leur dividende) a été fixée au 30 mai 2013 (fermeture du marché) et la date de paiement au 31 mai 2013.

Passifs financiers et dérivés

En avril 2012, le Groupe Delhaize a émis des obligations senior pour un montant nominal global de \$300 millions, à un taux d'intérêt annuel de 4,125% venant à échéance en 2019. Les obligations senior ont été

émises avec une décote de 0,193% sur le montant en principal. L'offre sur ces obligations a été faite à des investisseurs qualifiés conformément à une déclaration d'enregistrement effective déposée par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine (SEC) et ne sont pas cotées en bourse. Simultanément, le Groupe a clôturé une offre de rachat en espèces, avant son échéance, de ses €500 millions d'obligations à 5,625% venant à échéance en 2014 pour un montant global pouvant atteindre €300 millions. Le produit net de l'émission d'emprunt a été utilisé pour financer partiellement le rachat de ces obligations senior pour un montant nominal de €191 millions à un prix de 108,079%. Simultanément, le Groupe Delhaize a conclu (i) des swaps de taux d'intérêt afin de couvrir l'exposition du Groupe aux changements de juste valeur des obligations à 4,125%, qui sont désignées et documentées comme une couverture de juste valeur, et (ii) des swaps croisés de devises, échangeant le montant principal (\$300 millions pour €225 millions) et les paiements d'intérêt (variables) afin de couvrir l'exposition aux devises étrangères.

En novembre 2012, le Groupe Delhaize a émis des obligations senior à un taux fixe de 3,125% pour un montant de €400 millions venant à échéance en 2020 émises à 99,709% de leur montant principal. Le Groupe Delhaize a conclu des swaps de taux d'intérêt afin de couvrir €100 millions de l'exposition du Groupe aux changements de juste valeur des obligations à 3,125% en raison de la variabilité des taux d'intérêt du marché et a appliqué une comptabilité de couverture de juste valeur à cette portion de la dette. Le produit net de cette émission a été principalement utilisé pour financer les offres de rachat suivantes:

- En décembre 2012, le Groupe Delhaize a clôturé une deuxième offre de rachat en espèces et a racheté un montant nominal global de €94 millions des €500 millions d'obligations 2014 susmentionnées à un prix de 107,740%. Suite à la finalisation des deux offres, un montant nominal global de €215 millions d'obligations restait en cours.
- Simultanément, le Groupe a également clôturé une offre en espèces pour les obligations restantes des \$300 millions d'obligations senior à 5,875% venant à échéance en 2014 et a racheté \$201 millions d'obligations présentées à un prix d'achat de 105,945%. Suite à la clôture de l'offre, un montant nominal global de \$99 millions d'obligations restait en cours. Le Groupe Delhaize a exercé son droit d'échanger ces obligations en cours, qui a été clôturé le 3 janvier 2013 et a abandonné prospectivement la comptabilité de couverture.

Ces transactions de refinancement ne pouvaient pas être considérées comme une modification de dette et ont résulté en la décomptabilisation des obligations existantes et la comptabilisation de nouvelles obligations.

Les deux obligations de €400 et \$300 millions émises en 2012 contiennent une clause de changement de contrôle permettant à leurs détenteurs de contraindre le Groupe Delhaize à racheter les obligations en espèces pour un montant égal à 101% du montant principal total, à majorer le cas échéant, des intérêts échus et non payés, lors de la survenance (i) d'un changement de contrôle et (ii) d'une révision à la baisse de notre notation de crédit par les agences Moody's et Standard & Poors dans les 60 jours à dater de l'annonce publique du Groupe Delhaize de la survenance du changement de contrôle.

En outre, durant le deuxième trimestre 2012, le prêt à terme à taux variable de \$113 millions émis par le Groupe est arrivé à échéance et a été remboursé.

Avantages du personnel

Paiements fondés sur des actions

En mai 2012, le Groupe Delhaize a octroyé 126 123 restricted stock unit awards et 291 727 warrants au senior management de ses sociétés opérationnelles américaines dans le cadre du "Delhaize Group 2012 Stock Incentive Plan". La juste valeur des restricted stock unit awards est de \$38,86 basée sur le prix de l'action à la date d'octroi. Les restricted stock unit awards s'échelonnent sur une période de cinq ans à partir de la fin de la deuxième année suivant l'octroi. Les warrants ont été octroyés à un prix d'exercice de \$38,86, sont exerçables de manière échelonnée sur une période de 3 ans, et expireront 10 ans après la date d'octroi. La juste valeur par warrant est de \$6,10 et a été déterminée à la date d'octroi sur base du modèle Black-Scholes-Merton avec les hypothèses suivantes:

Dividende attendu	3,50%
Volatilité attendue	27,86%
Taux d'intérêt sans risque	0,64%
Durée de vie attendue (en années)	4,2

Durant la période d'acceptation qui s'est clôturée en juillet 2012, le Groupe Delhaize a émis 362 047 stock options au senior management de ses sociétés opérationnelles non américaines, à un prix d'exercice de

€30,99. Ces options seront exerçables après une période de trois ans et demi et expireront sept ans après la date d'octroi. La juste valeur par option est calculée sur base du cours moyen pondéré durant la période d'acceptation et s'élève à €3,86. Le modèle Black-Scholes-Merton a été utilisé pour calculer la juste valeur de l'option avec les hypothèses suivantes:

Dividende attendu	3,30%
Volatilité attendue	26,03%
Taux d'intérêt sans risque	0,65%
Durée de vie attendue (en années)	5,8

Durant le troisième trimestre 2012, le Groupe Delhaize a octroyé dans le cadre de son plan de stock options 2012 américain 40 000 restricted stock unit awards et 300 000 warrants supplémentaires. La juste valeur des restricted stock unit awards et le prix d'exercice des warrants sont de \$39,62 basés sur le prix de l'action à la date d'octroi. Les restricted stock unit awards s'échelonnent sur une période de cinq ans à partir de la fin de la deuxième année suivant l'octroi. La juste valeur par warrant est de \$5,89. Les warrants s'échelonnent sur une période de 3 ans, et expireront 10 ans après la date d'octroi. et ont été estimés à la date d'octroi sur base du modèle Black-Scholes-Merton avec les hypothèses suivantes:

Dividende attendu	3,57%
Volatilité attendue	27,15%
Taux d'intérêt sans risque	0,48%
Durée de vie attendue (en années)	4,2

Durant le quatrième trimestre 2012, le Groupe Delhaize a octroyé dans le cadre de son plan de stock options 2007 non américain 35 000 stock options supplémentaires à un prix d'exercice de €26,39. Ces options seront exerçables après une période de trois ans et expireront sept ans après la date d'octroi. La juste valeur par option est de €4,27 et a été calculée à la date d'octroi sur base du modèle Black-Scholes-Merton avec les hypothèses suivantes:

Dividende attendu	3,37%
Volatilité attendue	26,72%
Taux d'intérêt sans risque	0,58%
Durée de vie attendue (en années)	5,8

» Compte de résultats

Autres produits d'exploitation

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
12	13	Revenus de location	52	46
4	6	Revenus provenant d'activités de recyclage de déchets	20	26
2	2	Services fournis aux clients de gros	7	11
2	1	Plus-value sur cessions d'immobilisations corporelles	10	3
11	23	Autres	33	32
31	45	Total	122	118

Autres charges d'exploitation

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
3	(4)	Charges de fermetures de magasins	(125)	(8)
(270)	(133)	Pertes de valeur	(272)	(135)
(13)	(8)	Moins-value sur cession d'immobilisations corporelles	(22)	(13)
2	(2)	Autres	(9)	(13)
(278)	(147)	Total	(428)	(169)

Charges de fermetures de magasins

En 2012, le Groupe Delhaize a fermé 180 magasins au total, dont 146 magasins (126 aux Etats-Unis et 20 magasins Maxi) ont été fermés début 2012 suite à une révision du portefeuille de magasins tant aux Etats-Unis qu'en Europe, et résultant en des charges totales de fermeture de magasins de €125 millions, principalement enregistrées au premier trimestre.

Pertes de valeur

Les pertes de valeurs comptabilisées en 2012 se sont élevées à €272 millions, dont €270 millions au quatrième trimestre, et peuvent être détaillées comme suit:

(en millions de €)	2012	2011
Goodwill	136	—
Immobilisations incorporelles	17	3
Immobilisations corporelles	87	115
Immeubles de placements	14	17
Actifs détenus en vue de la vente	18	—
Total	272	135

En 2012, dans le cadre du test de dépréciation du goodwill, le Groupe a déprécié 100% du goodwill de la Bulgarie, de la Bosnie-Herzégovine et du Monténégro (€51 millions au total) et €85 millions du goodwill de la Serbie. Le Groupe a également comptabilisé des pertes de valeur sur l'enseigne Piccadilly en Bulgarie pour €15 millions (dépréciée à 50%, la valeur comptable initiale étant de €29 millions) et sur d'autres immobilisations incorporelles chez Delhaize America pour €2 millions. En outre, le Groupe a enregistré des pertes de valeur de €87 millions sur immobilisations corporelles liées à (i) 45 magasins (34 Sweetbay, 8 Food Lion et 3 Bottom Dollar Food) qui ont été fermés début 2013 et 9 magasins sous-performants, tous aux Etats-Unis, pour un montant total de €54 millions, (ii) 6 magasins à fermer et 57 magasins sous-performants dans le Sud-Est de l'Europe (€28 millions) et (iii) 1 magasin fermé et 6 magasins sous-performants en Belgique (€5 millions). De plus, des pertes de valeur de €14 millions ont été comptabilisées sur les immeubles de placement, principalement 15 propriétés aux Etats-Unis et un entrepôt en Albanie. Enfin, les actifs détenus en vue de la vente chez Maxi Group ont été dépréciés de €18 millions suite à l'affaiblissement du marché immobilier et à la détérioration de propriétés en vente.

Impôts

En 2012, le taux d'impôt effectif a diminué de 24,6% à 15,8%. Cette diminution est due à la déductibilité des charges relatives à l'optimisation du portefeuille de magasins enregistrée au premier trimestre 2012 aux Etats-Unis, la juridiction fiscale avec le taux d'imposition le plus élevé dans lequel le groupe est actif, et à l'impact positif du règlement de questions fiscales aux Etats-Unis au troisième trimestre 2012. Par conséquent, le Groupe a revu ses estimations quant à diverses positions fiscales incertaines et a comptabilisé un bénéfice total d'impôt sur le résultat de €47 millions (\$60 millions). Ces impacts n'ont été que partiellement compensés par les pertes de valeur sur goodwill non déductibles de €136 millions au quatrième trimestre 2012.

Informations relatives aux parties liées

Au 31 décembre 2012, un nombre total de 527 737 stock options et warrants et 62 349 restricted stock units ont été octroyés à des membres du Management Exécutif.

» Passifs éventuels

En avril 2007, des représentants de l'autorité belge de la concurrence ont visité les bureaux d'achat du Groupe Delhaize à Zellik en Belgique et ont demandé certains documents. Cette visite faisait partie d'une enquête locale touchant plusieurs sociétés actives dans la fourniture et la distribution en Belgique de produits des secteurs droguerie, parfumerie et hygiène.

Le 1^{er} octobre 2012, l'Auditorat a rendu son rapport d'enquête impliquant 11 fournisseurs et 7 distributeurs, dont Delhaize Belgique, dans une coordination alléguée de hausse des prix dans le marché concerné, de 2002 à 2007. Le Conseil de la Concurrence va ensuite entendre les parties et établir un calendrier pour l'échange des arguments. Le Groupe Delhaize a l'intention de se défendre vigoureusement.

Le rapport d'enquête ne contient pas suffisamment d'informations, et il n'existe pas de cas similaire antérieur, qui permettraient d'estimer un éventuel impact financier qui pourrait résulter de toute décision

future du Conseil de la Concurrence. Selon la loi belge, les indemnités sont calculées sur base du chiffre d'affaires de la dernière année de l'infraction présumée et sont plafonnées à 10% des revenus belges annuels de l'année précédant la décision du Conseil de la Concurrence. De telles indemnités, si elles étaient appliquées, seraient dès lors plafonnées à 10% des revenus belges annuels de 2012 ou 2013, en fonction du moment de la décision. Le Conseil ne devrait pas rendre sa décision avant la fin 2013 et, selon la législation actuelle, les parties impliquées auront le droit de faire appel. Par conséquent, le Groupe Delhaize ne dispose pas de suffisamment d'informations pour pouvoir faire une estimation fiable d'un impact financier éventuel et de son timing.

Les autres passifs éventuels sont substantiellement identiques à ceux décrits dans la Note 34 en page 147 du Rapport annuel 2011.

» Evénements postérieurs à la date de clôture du bilan

Le 3 janvier 2013, le Groupe Delhaize a racheté les \$99 millions des \$300 millions d'obligations senior restantes à 5,875% venant à échéance en 2014 et le swap croisé de devises sous-jacent.

Le 17 janvier 2013, le Groupe Delhaize a annoncé la décision de fermer 52 magasins, 45 magasins aux Etats-Unis (34 Sweetbay, 8 Food Lion et 3 Bottom Dollar Food), 6 magasins dans le Sud-Est de l'Europe et 1 magasin en Belgique. Par conséquent, le Groupe a enregistré une perte de valeur de €49 millions au quatrième trimestre 2012. Durant la première partie de 2013, les résultats du Groupe devraient être impactés par approximativement €80 millions afin de refléter les provisions pour les contrats de location en cours et pour les indemnités de licenciement, l'accélération des amortissements liée aux conversions de magasins et les coûts de conversion. En outre, le Groupe enregistrera des charges d'approximativement \$20 millions (€15 millions) au premier trimestre 2013 liées aux indemnités de licenciement de membres du senior management et de collaborateurs des services de support aux Etats-Unis.

En janvier 2013, le parlement grec a prospectivement adopté une augmentation du taux d'impôt sur les sociétés de 20 à 26%. L'impact sur Alfa Beta et sur le Groupe Delhaize sera non significatif.

En février 2013, le Groupe Delhaize a lancé une offre d'achat afin d'acquérir 16% de la participation ne donnant pas le contrôle de C-Market (filiale serbe), détenus par la Serbian Privatization Agency, au prix de €300 par action. Au 31 décembre 2012, le Groupe Delhaize détenait 75,4% de C-Market, soit 150 254 actions.

En février 2013, le Groupe Delhaize a clôturé la vente de ses activités albanaises et a enregistré un profit d'approximativement €1 million.

AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES ET OPERATIONNELLES (NON AUDITEES)

» Utilisation de mesures financières non définies par les normes comptables

Le Groupe Delhaize utilise certaines mesures non définies par les normes comptables dans sa communication financière. Le Groupe Delhaize ne considère pas ces mesures comme des mesures alternatives du bénéfice net ou d'autres mesures financières déterminées en application des normes IFRS. Ces mesures telles que rapportées par le Groupe Delhaize peuvent différer de mesures nommées de manière similaire par d'autres sociétés. Nous pensons que ces mesures sont des indicateurs importants de la performance de nos activités, et sont utilisées couramment par les investisseurs, les analystes et par d'autres parties intéressées. Dans le communiqué de presse, les mesures non définies par les normes comptables sont réconciliées vers des mesures financières préparées conformément aux normes IFRS.

» Nombre de magasins

	Fin 2011	Fin 3 ^{ème} T 2012	Evolution 4 ^{ème} T 2012	Fin 2012
Etats-Unis	1 650	1 550	+3	1 553
Belgique	821	834	+6	840
Grèce	251	266	+2	268
Roumanie	105	153	+40	193
Serbie	366	360	+3	363
Bulgarie	42	42	+1	43
Bosnie-Herzégovine	44	41	0	41
Albanie	18	23	0	23
Monténégro	22	23	+1	24
Indonésie	89	96	+7	103
Total	3 408	3 388	+63	3 451

» Réconciliation de la croissance organique des revenus

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011 ⁽²⁾	% évolution	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011 ⁽²⁾	% évolution
5 763	5 634	2,3%	Revenus	22 737	21 110	7,7%
(112)			Variation des taux de change	(1 025)		
5 651	5 634	0,3%	Revenus à taux de change identiques	21 712	21 110	2,9%
-	-		Acquisitions	(601)		
-	(120)		Effet de l'optimisation du portefeuille américain de magasins ⁽¹⁾	(50)	(476)	
5 651	5 514	2,5%	Croissance organique des revenus	21 061	20 634	2,1%

(1) La croissance organique des revenus exclut les revenus générés par les 126 magasins américains fermés au 1^{er} T 2012

(2) 2011 a été révisé étant donné que les revenus des activités albanaises sont à présent inclus dans les activités abandonnées

» Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le Groupe Delhaize estime que le "bénéfice d'exploitation sous-jacent" est une mesure qui, mieux que le "bénéfice d'exploitation", représente la performance d'exploitation sous-jacente de la période pour le Groupe car il est ajusté pour un nombre d'éléments que le management considère comme non représentatifs de la performance d'exploitation sous-jacente.

(en millions)	4 ^{ème} T 2012					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE & Asie	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	88	68	57	(160)	(15)	(50)
A augmenter/(diminuer) de:						
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	79	61	5	204	-	270
Charges de restructuration (reprises)	-	-	-	-	-	-
Charges de fermetures de magasins (reprises)	(5)	(5)	1	1	-	(3)
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	2	2	8	-	1	11
Autres	(8)	(6)	(18)	-	-	(24)
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	156	120	53	45	(14)	204

(en millions)	Cumul 2012					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE & Asie	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	441	343	202	(113)	(42)	390
A augmenter/(diminuer) de:						
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	81	63	5	204	-	272
Charges de restructuration (reprises)	-	-	-	-	-	-
Charges de fermetures de magasins (reprises)	140	109	1	15	-	125
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	6	5	7	(1)	1	12
Autres	37	29	(18)	-	-	11
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	705	549	197	105	(41)	810

Le quatrième trimestre 2012 a été principalement influencé par €270 millions de pertes de valeur, partiellement compensées par un profit net de €24 millions dans les "Autres" éléments. Ceux-ci consistent principalement en un profit de €10 millions lié au règlement d'un litige aux Etats-Unis et à un remboursement de précompte professionnel relatif à l'année dernière de €18 millions en Belgique, qui ont été partiellement compensés par €6 millions d'indemnités de licenciement aux Etats-Unis.

2012 a été influencée significativement par des pertes de valeur de €272 millions et par des charges liées à l'optimisation du portefeuille de magasins: €125 millions de charges de fermetures de magasins et €22 millions de charges liées, incluses dans la rubrique "Autres" et consistant principalement en des réductions de prix sur la liquidation des stocks et en des amortissements accélérés. En outre, la rubrique "Autres" inclut €5 millions de charges liées à des dégâts de tempêtes, une charge de retraite de €3 millions et des charges d'indemnités de licenciement de €6 millions, partiellement compensées par un profit net de €7 millions lié au règlement de litiges aux Etats-Unis et un remboursement de précompte professionnel relatif à l'année dernière (€18 millions) en Belgique.

Des explications complémentaires sont disponibles dans la note ci-dessus "Autres charges d'exploitation".

» Réconciliation de l'EBITDA

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
(50)	147	Bénéfice (perte) des activités	390	813
162	158	Amortissements	649	585
270	133	Pertes de valeur	272	135
382	438	EBITDA	1 311	1 533

» Réconciliation du cash-flow libre

4 ^{ème} T 2012	4 ^{ème} T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
586	332	Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	1 408	1 106
(135)	(213)	Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissements	(637)	(1 265)
(2)	(86)	Investissements nets en obligations	1	(72)
449	33	Cash-flow libre	772	(231)

» Réconciliation de la dette nette

(en millions de € sauf ratio dette nette sur capitaux propres)	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Passifs financiers non courants	2 925	3 014
Passifs financiers courants	218	209
Instruments dérivés passifs	14	20
Instruments dérivés actifs	(61)	(58)
Investissements en titres de placement - non courants	(11)	(13)
Investissements en titres de placement - courants	(93)	(93)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(932)	(432)
Dette nette	2 060	2 647
Ratio dette nette sur capitaux propres	39,7%	48,8%

» Réconciliation à taux de change identiques

(en millions de € sauf montants par action)	4 ^{ème} T 2012			4 ^{ème} T 2011	2012/2011	
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	5 763	(112)	5 651	5 634	2,3%	0,3%
Bénéfice (perte) d'exploitation	(50)	(12)	(62)	147	N/A	N/A
Bénéfice perte net(te) des activités poursuivies	(151)	(10)	(161)	100	N/A	N/A
Bénéfice net de base par action des activités poursuivies	(1,47)	(0,11)	(1,58)	0,99	N/A	N/A
Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	(168)	(10)	(178)	99	N/A	N/A
Bénéfice net de base par action, part du Groupe (perte)	(1,67)	(0,10)	(1,77)	0,98	N/A	N/A
Cash-flow libre	449	(7)	442	33	N/A	N/A

(en millions de € sauf montants par action)	Cumul 2012			Cumul 2011	2012/2011	
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	22 737	(1 025)	21 712	21 110	7,7%	2,9%
Bénéfice d'exploitation	390	(33)	357	813	(52,0%)	(56,1%)
Bénéfice net des activités poursuivies	125	(24)	101	477	(73,7%)	(78,9%)
Bénéfice net de base par action des activités poursuivies	1,27	(0,25)	1,02	4,74	(73,3%)	(78,4%)
Bénéfice net, part du Groupe	105	(24)	81	475	(77,8%)	(82,9%)
Bénéfice net de base par action, part du Groupe	1,05	(0,24)	0,81	4,71	(77,8%)	(82,9%)
Cash-flow libre	772	(34)	738	(231)	N/A	N/A
(en millions de EUR)	31 décembre 2012			31 décembre 2011	Evolution	
Dette nette	2 060	(0)	2 060	2 647	(22,1%)	(22,2%)

DECLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES

Les soussignés, Pierre-Olivier Beckers, Administrateur Délégué et Président du Comité Exécutif du Groupe Delhaize, et Pierre Bouchut, Chief Financial Officer du Groupe Delhaize, déclarent qu'à leur connaissance:

- a) les comptes consolidés condensés pour l'année se clôturant le 31 décembre 2012 sont établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards ("IFRS") et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée et des résultats consolidés du Groupe Delhaize et de ses filiales comprises dans la consolidation;
- b) le rapport financier condensé donne une image fidèle des événements importants et des transactions significatives avec des parties liées, survenus au cours de l'exercice 2012, et de leur incidence sur les comptes condensés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

Bruxelles, 6 mars 2013

Pierre-Olivier Beckers
Administrateur Délégué et
Président du Comité Exécutif

Pierre Bouchut
Executive Vice President et CFO

RAPPORT DU COMMISSAIRE

Le Commissaire Deloitte Reviseurs d'Entreprises SCC, représenté par M. Michel Denayer, a confirmé le 6 mars 2013 que les comptes annuels consolidés du Groupe Delhaize relatifs à l'exercice se terminant le 31 décembre 2012, n'appellent aucune réserve de sa part. L'information annuelle comprise dans ce communiqué de presse concorde avec les comptes annuels arrêtés par le Conseil d'Administration le 6 mars 2013.

RISQUES

Conformément à l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, le Groupe Delhaize déclare que les risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée ne diffèrent pas de ceux décrits en pages 55 à 61 du rapport annuel 2011. Régulièrement, le Conseil d'Administration et le management de la Société évaluent les risques opérationnels auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

DEFINITIONS

- Actions en circulation: le nombre d'actions émises par la société moins les actions propres.
- Bénéfice d'exploitation sous-jacent: bénéfice d'exploitation (tel que rapporté) hors pertes de valeurs sur immobilisations, charges de restructuration, charges de fermetures de magasins, profits/pertes sur cessions d'immobilisations et autres éléments que le management considère comme n'étant pas représentatifs de la performance opérationnelle du Groupe pour la période.
- Bénéfice de base par action : résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le bénéfice de base par action est calculé d'une part sur le bénéfice net des opérations poursuivies moins la part du bénéfice des opérations poursuivies attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle et, d'autre part, sur le bénéfice net, par du groupe.
- Bénéfice dilué par action: est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, dont celles liées aux instruments convertibles, options ou warrants ou actions émises suivant la réalisation d'un certain nombre de conditions spécifiques.
- Cash-flow libre: cash-flow avant opérations de financement, investissements en titres de placement et cessions et échéances de titres de placement.
- Charges financières nettes: charges financières moins les produits des investissements.
- Chiffre d'affaires comparable: chiffre d'affaires des magasins identiques, y compris les relocalisations et agrandissements, et ajusté pour les différences de calendrier.
- Croissance organique des revenus: croissance du chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires en provenance des acquisitions et des désinvestissements à taux de change identiques.
- Dette nette: passifs financiers non courants, plus passifs financiers courants et instruments dérivés passifs, moins instruments dérivés actifs, investissements en titres de placement et trésorerie et équivalents de trésorerie.
- EBITDA: bénéfice d'exploitation augmenté des amortissements et des pertes de valeur.
- Fonds de roulement: stocks plus créances et autres actifs courants, moins dettes commerciales et autres passifs courants.
- Nombre moyen pondéré d'actions: nombre d'actions existantes au début de la période moins les actions propres détenues en portefeuille, ajusté pour le nombre d'actions annulées, rachetées ou émises pendant la période inclus dans le calcul au pro rata temporis.

INFORMATIONS SUR LES DECLARATIONS PREVISIONNELLES

Certaines déclarations contenues ou incorporées par référence dans ce communiqué de presse, ainsi que certaines autres déclarations écrites et orales faites parfois par le Groupe Delhaize et ses représentants autres que celles relatives à un fait passé, qui ont trait aux activités, événements ou développements que le Groupe Delhaize prévoit ou anticipe qu'ils se produiront ou pourront se produire dans le futur, incluant, sans y être limitées, les économies de coûts escomptées, la fermeture, la conversion et l'ouverture de magasins, l'effet escompté de l'optimisation du portefeuille, une croissance anticipée du bénéfice net et des revenus, des acquisitions stratégiques, les stratégies futures et les résultats attendus de ces stratégies et de perspectives de bénéfice d'exploitation, sont des prévisions au sens de la législation financière fédérale américaine qui sont sujettes à des risques et des incertitudes. Ces prévisions peuvent généralement être identifiées par l'emploi d'expressions telles que "perspectives", "prévisions", "projections", "croire", "s'attendre à", "anticiper", "avoir l'intention de", "planifier", "prévoir", "probable", "devra", "devrait", ou tout autre mot ou expression similaire. Bien que de telles déclarations soient basées sur des informations actuellement disponibles, les résultats réels peuvent varier significativement de ceux prévus, en fonction de divers facteurs incluant, sans y être limités, des changements du contexte économique général ou dans les marchés du Groupe Delhaize, de la stratégie, de comportement des consommateurs, des changements des taux d'inflation ou de change, les changements de législation ou règlement; la concurrence; les décisions défavorables dans un litige; l'impossibilité de construire, rénover, intégrer, ouvrir, convertir ou fermer des magasins aussi rapidement que prévu, et des problèmes d'approvisionnement et de qualité avec nos fournisseurs. Des risques et incertitudes supplémentaires, qui pourraient entraîner des différences importantes entre les résultats réels et les résultats indiqués ou implicites dans de telles déclarations prévisionnelles, sont décrits dans le rapport annuel le plus récent du Groupe Delhaize (document 20F) et dans les autres documents enregistrés par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine, ces facteurs de risque y étant incorporés par référence. Le Groupe Delhaize ne s'engage en aucun cas à actualiser les développements de ces facteurs de risque ou à annoncer publiquement la révision d'une de ces déclarations prévisionnelles mentionnées dans le présent communiqué, y compris les perspectives de bénéfice d'exploitation, ou encore à apporter des corrections visant à refléter des événements ou développements futurs.