



**AKTE VAN PROCES-VERBAAL VAN DE BIJZONDERE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN KONINKLIJKE AHOLD DELHAIZE N.V.  
GEHOUDEN OP 10 JULI 2024**

Op vierentwintig september tweeduizendvierentwintig maak ik, mr. drs. Reinier Hans Kleipool, —  
notaris in Amsterdam, ten verzoeke van de voorzitter van de hierna te noemen bijzondere —  
algemene vergadering van aandeelhouders, proces-verbaal op van het ter vergadering —  
verhandelde op de bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders van de naamloze —  
vennootschap: **Koninklijke Ahold Delhaize N.V.**, statutair gevestigd in Zaandam, gemeente —  
Zaanstad, met adres Provincialeweg 11, 1506 MA Zaandam en handelsregisternummer —  
35000363, hierna te noemen: "Ahold Delhaize", "Ahold", de "vennootschap" of de "company", —  
welke vergadering is gehouden op tien juli tweeduizendvierentwintig. —

Aldaar heb ik, notaris, het volgende geconstateerd: —

De voorzitter opent de vergadering en geeft het volgende aan: "A warm welcome to this —  
Extraordinary General Meeting of Shareholders of Ahold Delhaize. My name is Peter Agnefjäll. I —  
am the Chair of the Supervisory Board. I will be chairing this meeting. I am very happy to see you  
all here today. Shareholder democracy is really important to us, and we appreciate having the —  
dialogue and interaction with you throughout the meeting, but of course also throughout the year.  
Given the scope and the purpose of this meeting, this is a physical meeting only and not a hybrid  
meeting. Shareholders who are not able to attend in person were offered the possibility to provide  
voting instructions or voting proxies and to submit questions before the meeting. With me here on  
the stage are Frans Muller, our Chief Executive Officer, Corné Greyling, our company secretary, —  
and Reinier Kleipool, the notary. Registration details for this meeting are currently being —  
processed, and once all information is available, the notary will announce how many shareholders  
are present or represented, the percentage of the issued capital that they represent, and how —  
many votes can be cast. After these announcements, the voting will be opened. I would like to —  
note that we have complied with all statutory requirements to hold this EGM. We will now turn to —  
the agenda of this meeting, which was published on our website on the twenty-ninth day of May —  
two thousand and twenty-four. We only have one agenda item today, the proposal to appoint a —  
new member of the Management Board. After the explanation we will cover your questions. —  
Please note that questions may be bundled and answered together. Thereafter, the voting will —  
take place. Subsequently, the voting results will be presented. The proposal is to appoint Claude  
Sarrailh as a new member of the Management Board as per the first day of October two thousand  
and twenty-four, for a term ending at the end of the Annual General Meeting to be held in two —  
thousand and twenty-eight, which is the fourth calendar year after the year of appointment. —  
Following the appointment by the shareholders, Claude will assume the role of Chief Executive —  
Officer (CEO) of Europe and Indonesia, starting on the first day of October two thousand and —  
twenty-four. He will join the company as of the first day of September two thousand and twenty-  
four, as Executive Vice President. The Supervisory Board recommends appointing Claude —  
Sarrailh in view of his broad international experience in retail at an executive level, most recently  
as CEO for Metro in Italy and China, and several procurement roles, amongst others in Romania  
and Russia. Before joining Metro AG, Claude worked for Carrefour and Banque Herve. For more  
extensive information on Claude's background, please see the agenda and the explanatory notes



of this meeting. Wouter Kolk, the current CEO of Europe and Indonesia, will step down from the Management Board as of the first day of October two thousand and twenty-four. We thank him for his valuable contribution to the company and wish him all the best for the future. Claude is virtually present here today. Claude, may I ask you to introduce yourself briefly."

De heer Sarrailh neemt het woord en geeft het volgende aan: "Thank you, Peter. Ladies and gentlemen, dear colleagues, I am honoured and delighted to be your nominee today for the role of CEO of Europe and Indonesia at Ahold Delhaize. I want to express my heartfelt gratitude for this opportunity and for your trust in my leadership capabilities. I will share a bit more about myself and my professional journey. I am fifty-three. I am fortunate to have a wonderful family. I have been married for close to thirty years and have three sons. Together as a family, we love to travel the world and experience new cultures with open-mindedness and also respect. As a professional, I started my career in retail around thirty years ago at Carrefour. I started at the front end of the business in store operations, early on having the opportunity to see the vital importance of customers and team engagement. Over the last eighteen years, I have been part of the Metro Group family. I have been leading transformational agendas around marketing, procurement, and, lately, digitalisation. I also had the opportunity to serve as a CEO for several business units, like Italy and China, and over the last two and a half years, I have been a member of the Metro Group Management Board in charge specifically of customer activation, procurement, end to end supply chain, the business of foodservice distribution to serve restaurants and canteens, and also the business or franchise business for convenient shops in Central Eastern Europe. Over the last year, I was also in charge of the tech and digital transformation agenda. As I look ahead, I am very excited and motivated by this great opportunity to join Ahold Delhaize. The agenda of this company to provide healthy and quality products in a sustainable way inspires me a lot. Having worked myself in seven different countries, I know the importance of adapting to local environments, as Ahold Delhaize does so well with its great local brands. I also see, and am confident of, the importance of leveraging further, and growth at, European scales in order to reinforce our omnichannel ecosystem around our great local brands, as for example, Bol and Albert Heijn Netherlands, Delhaize Le Lion and Albert Heijn in Belgium, and soon, we hope, Profi and Mega Image in Romania, just to quote some of these great brands. Now, I am very eager and excited to participate in this drive, to join this great team, with whom I already had several meetings, and to create this agenda around customer simplicity and innovation to further guarantee the success of Ahold Delhaize today and tomorrow. Thank you for your attention. I am also very eager to answer any further questions you would have, either about my public life or my professional journey. Thank you."

De voorzitter bedankt de heer Sarrailh en geeft de mogelijkheid om vragen te stellen met betrekking tot het agendapunt. Hij geeft aan: "When asking questions, please state your name clearly and formulate your questions as short and concise as possible. For proxy holders, please state the name of the shareholder you represent. There are mobile, wireless microphones for asking questions. Please remain seated and raise your hand should you have any questions and please wait until the microphone is brought to you. We kindly ask you not to grab or hold the microphone while asking your questions. With that, I open up for any questions that there might be."

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de heer Debets.



De heer Debets: "Dank u wel, meneer de voorzitter. Thank you, Mr Chairman. Mijn naam is ——— Debets, uit Zaandijk. Ik heb één vraag. Meneer Sarrailh gaat Wouter Kolk opvolgen. Wouter Kolk stond bij ons bekend hier als iemand die helemaal gegroeid was binnen de vennootschap. Hij ——— kende volgens mij de vennootschap van voor tot achter, links rechts, noem maar op. Mijn vraag is dus, heeft u in de zoektocht naar een opvolger niemand binnen de Ahold Delhaize-organisatie ——— kunnen vinden? En ik wil daarmee ook helemaal niets afdoen aan het trackrecord van meneer ——— Sarrailh, maar het kwam op mij toch wel even over van, had u niet zelf iemand uit uw eigen ——— organisatie?"

De voorzitter bedankt de heer Debets voor zijn vraag en geeft vervolgens het woord aan ——— mevrouw Geneste.

Mevrouw Geneste bedankt de voorzitter. Ze stelt zichzelf voor als individuele aandeelhouder en ——— geeft het volgende aan: "Ik ben betrokken bij de onderneming, omdat ik het belangrijk vind om als aandeelhouder mee te denken en mee te leven met het bedrijf. Om die reden ben ik aanwezig bij de aandeelhoudersvergadering. Ik vind het ook belangrijk om u, de heer Sarrailh, welkom te ——— heten als aandeelhouder. Het is laat bij u, dat waardeer ik bijzonder, het was voor ons vroeg om ——— op stap te gaan. Ik wil u welkom heten vanuit mijn visie als aandeelhouder. U heeft een brede ——— ervaring, een groot netwerk over de hele wereld, u kent veel culturen en ik heb er al het ——— vertrouwen in dat u hier in Zaandam en bij de locaties van Ahold Delhaize wereldwijd een goede aanvulling en een goede vervanger van Wouter Kolk zal zijn. Ik wens u een hele mooie tijd en ——— heel veel succes."

De voorzitter bedankt mevrouw Geneste en vraagt of er nog andere vragen zijn. Hij gaat over tot de beantwoording van de gestelde vragen en geeft aan: "To start with the question regarding ——— internal or external successors. We obviously work very focused on succession planning in order to grow our own 'timber'. We find that very important. But I think also in recruitments like this, we have an obligation to look at the capabilities of people who are available from outside of the ——— organisation. We look at the balance of experience, skills, leadership and potential. We always ——— prioritise internal talents, but at times we also have to look into bringing in external talent to ——— complement the strengths already present in the organisation. If you look at the profile of Claude, you will notice that he brings a great mix of international experiences in the fields of food retail, ——— suppliers, supply chain procurement, omnichannel and digital, which he has been responsible for the last couple of years with Metro. And of course his deep passion for people, both coworkers ——— and customers. I think that, at the end of the day, through our governance and nomination ——— committee, we concluded that Claude would be the most suitable successor for Wouter. Hence, ——— we have offered him this opportunity."

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de heer Muller voor de beantwoording van de vraag over wanneer de heer Kolk daadwerkelijk opstapt. ———

De heer Muller geeft het volgende aan: "Wouter will step down on the first day of October two ——— thousand and twenty-four. We agreed with him that he would step down by the end of the year. ——— Claude will succeed him by the first day of October two thousand and twenty-four. Claude will join us on the first day of September two thousand and twenty-four as an executive vice president in a free role to become familiar with the company, but will only join as a Management Board member and CEO of Ahold Delhaize Europe and Indonesia by the first day of October two thousand and ——— twenty-four."



De voorzitter geeft vervolgens aan tevreden te zijn met het verloop van de transitie: "Wouter gave notice of his resignation earlier in the year, we have had plenty of time to work on succession — planning internally and externally in an organized manner. We are happy with the overlap in the — transition, giving Wouter the opportunity to finish with flying colours while at the same time giving Claude the opportunity to get into his role, get to know the people and the brands, before taking — on the full responsibility of the role as of the first day of October two thousand and twenty-four." —

De voorzitter vraagt of er nog andere vragen zijn. Hij geeft het woord aan de heer Debets. —

De heer Debets bedankt de voorzitter en geeft aan dat hij, na het horen van de reacties op zijn — vraag, iets tegen de heer Sarrailh in zijn eigen taal wil zeggen: "Je vous souhaite bonne chance — et beaucoup de succès avec votre nouvelle fonction ici. Supposant l'assemblée général va — apprendre votre nomination. Merci." —

De heer Sarrailh bedankt de heer Debets. —

De heer Muller bedankt de heer Debets ook en geeft aan: "This is a very warm welcome, so — thank you too." —

De voorzitter constateert dat er geen andere vragen zijn en gaat over tot de stemming. Hij geeft — aan: "Before we open up the voting, I would like to ask the civil law notary, Reinier Kleipool, from the law firm De Brauw Blackstone Westbroek to make the necessary statements." —

De heer Kleipool bedankt de voorzitter en geeft aan: "Dames en heren, er zijn vandaag zeven — personen aanwezig hier in het Zaantheater als aandeelhouder of als gevolmachtigde. Zij — vertegenwoordigen gezamenlijk zeshonderdveertig miljoen zeshonderdtienduizend — achthonderdvierenzeventig (640.610.874) gewone aandelen, welke recht geven op evenzoveel — stemmen. Van het aantal uitstaande gewone aandelen is negenenzestig en elf/honderdste — procent (69,11%) vertegenwoordigd. Ik zal u nu een korte uitleg geven over de stemprocedure. U kunt stemmen via het stemapparaat dat u bij de stembalie heeft ontvangen, en u kunt uw kaart — met de chip naar u toe gericht in het apparaat schuiven. Uw naam zal verschijnen wanneer u dit — op de juiste manier heeft gedaan. En indien u meerdere stemkaarten heeft, dient u iedere kaart — opnieuw in te voeren en per kaart te stemmen. Zodra het stemmen geopend is, verschijnen er — drie keuzes op het scherm. Één (1) betekent dat u voor het agendapunt stemt. Twee (2) betekent dat u tegen het agendapunt stemt, en drie (3) betekent dat u zich van stemming onthoudt. Nadat u uw keuze heeft gemaakt, verschijnt er een bevestiging op uw scherm. Indien nodig, kunt u hulp vragen aan een van de medewerkers die aanwezig zijn in de zaal door uw hand op te steken." —

De voorzitter bedankt de heer Kleipool en opent de stemming. Na enkele ogenblikken sluit de — voorzitter de stemming en geeft het volgende aan: "I kindly ask you for a moment of your — patience while we process all the votes before we go to the voting results." —

Nadat de stemmen zijn verwerkt, geeft de voorzitter het volgende aan: "Ninety-nine and ninety— nine/hundredth percent (99.99%) of the votes were cast in favour of the proposal to appoint Mr. — Claude Sarrailh as a new member of the Management Board. I conclude that the proposal has — been adopted. Congratulations Claude, with your appointment and a warm welcome to Ahold — Delhaize." —

De heer Sarrailh bedankt de voorzitter. —

De voorzitter bedankt de aanwezigen voor hun aanwezigheid en participatie en geeft aan: "To — repeat what I said initially, shareholder democracy is of vital importance to us. We have enjoyed — the dialogue with everyone. We look forward to continuing that throughout the year. I would also — like to take the opportunity to thank all the people involved in organizing and preparing the EGM." —



As the meeting closes, I kindly ask you to hand in your headphones and voting devices when you leave this room. I now declare the meeting closed and wish you a pleasant day, health, and ——— safety for you and your loved ones." \_\_\_\_\_

Dit proces-verbaal wordt in minuut verleden in Amsterdam, op de datum die bovenaan dit proces-verbaal is vermeld. \_\_\_\_\_

(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

A circular notary seal for 'mr. drs. R.H. Kleipool' is stamped in black ink. The seal contains the text 'NOTARIS TE AMSTERDAM' and features a central coat of arms. A blue ink signature is written over the seal, extending across the page.